

如何加强建筑预算管理

李 勤

山东德建集团有限公司二建建设分公司 山东德州 253000

DOI号: 10.18686/bd.v1i4.290

[摘要] 建筑工程十分关键的部分便是工程预算,其为基本建设方案的制定、工程项目投资额的确定、施工合同的签订、招标投标的开展以及工程竣工的结算提供了关键的依据,同时也是判断设计方案是否科学合理的一个标尺。

[关键词] 建筑工程;预算

1、建筑工程预算管理的重要性

1.1 增强企业的盈利能力

工程预算是将工程的投入状况以一种货币的方式展现出来,以此来揭示工程的经济效果,是制定各项方案时必须考虑的因素,忽视了工程预算这一环节,制定出的各种方案也就不具有科学性、可行性。不可否认,在市场经济中,取得最大的利润是每一个市场活动参与者的目的,建筑企业也不例外,那么为了达到这一目标,预算管理者便会千方百计地将资源用到该用的地方,同时将资源得到最大限度地利用,避免资源的闲置与浪费,以追求最大利润,比如,认真做好备工备料工作,在管理劳动力、原料定额方面,不可无节制,要实行限量管理。在施工方面,应当是保证施工的每个工序都能紧密地协调、组合,不可只重视某一项工序,

忽视任意一项工序,毕竟每道工序都有其存在的必要性,努力实现一种平衡的状态,从而使人力与物力得到充分地利用,完成造价控制以及按期完成竣工的任务,实现企业盈利能力增强的目的。

1.2 提高员工的积极性

通过工程预算可以使工程的预期价格得以显示出来,同时,也会使工程所需的人力、物力得以反映出来,此外,工程预算也会与每一个职能部门以及每一位员工相联系,各个部门的工作对工程预算目标的实现有着重要的影响,在科学完善的工程预算的前提下,每一个职能部门员工的积极性得以提高。

2、建筑预算管理中所存在的问题

虽然建筑工程预算管理十分重要,但是这个重要性并

没有显现出来,对建筑工程的预算管理仍旧存在着不少问题。

2.1 欠缺综合管理意识

眼下,预算管理最为常见的问题便是综合管理意识的欠缺。设计部门、建设部门以及施工部门相互独立,鲜有交流,对造价管理目标的确定也存在矛盾,同时,工程监管部门对投资决策的形成并没有发挥多大作用,其工作的内容主要是施工阶段的质量以及进度管理。这种现象必然会对工程预算的科学性产生不利影响。

2.2 无法准确预算材料价格

材料费用的开支在建筑工程所在的比重高达60%,由此可见,材料费用对工程造价的具体影响,限制了材料价格便会限制了工程造价。然而,由于市场经济变化迅速,使得材料价格不可能始终维持一个特定的数字上,从而使得工程预算中的材料价格和结算价格有很大的出入。

2.3 变更的随意性较大

不少建筑企业往往为了尽早地开工,便在没有通过认真细致的研究以及投资额的审批阶段便制定出了工程预算,可想而知,这将会使得对预算的工程进行调整变动,但是这种变动往往比较随意,也没有某一部门或某一员工对此进行监督,也没有对变动所造成的损失规定责任制度。

2.4 跨行业、跨地区经营的作用

近年来,跨地区、跨行业承包建筑工程的情况时常发生,可是,由于每一个地区、每一个行业的规定不大相同以及对工程所在地的规定较为陌生,使得这些企业不能进行科学合理的预算。

2.5 从事工程预算管理的员工不具备较强的业务素质
不少建筑企业的工程预算管理人员业务素质并没有达到业务的标准,对相关的法律以及经济知识不精通,不能较强烈地控制投资预算,不能组织以及协调工程项目主体之间的关系,只能处理一些简单的问题,对一些较为复杂工程技术经济问题则束手无策,从而使得工程预算管理出现问题。

3、建筑工程造价管理中问题的解决措施

3.1 做好工程造价预算编制

工程造价预算的编制工作非常重要,编制科学合理的工程造价概预算是对工程造价进行有效控制的基础。笔者认为,做好工程造价预算编制工作要重点把握几个方面。

3.1.1 是预算编制人员应掌握项目现场的具体情况,在综合考虑工程的施工组织特点的基础上进行预算编制。在编制之前先做好前期准备工作,收集工程勘察报告、地形测量图、施工设计图纸、各类标准图集等相关资料,深入现场勘察、调查施工环境并进行施工方案研究,了解现行建筑工程预算定额、取费标准、统一工程量计算规则及材料预算价格。

3.1.2 是要熟悉施工图纸,精确计算工程量及套用定额单价。在造价预算编制过程当中,反复阅读设计图纸直至深刻理解设计者的意图,将阅读图纸的过程与熟悉工程、审

核图纸的过程有机结合起来,从而做出准确的预算编制分项,计算出相应工程量,熟练套用单价,最大限度地防止漏记、重记、错套等失误出现。

3.2 重视项目实施阶段的预算控制

建筑工程项目的实施阶段是资金投入最大的阶段,它既是招投标工作的延伸,同时也是合同的具体化过程。经研究表明,建筑工程的实施阶段对工程造价的影响约为10%,在这个阶段节约投资的可能性较小。因此,不少建设单位忽视了建筑工程项目实施阶段的造价预算控制。其实,在建设工程项目的实施阶段,施工浪费投资的可能性非常大,造成工程造价上升的原因主要有两个:一是受造价控制人员无法控制或较难控制的因素影响;二是受施工组织失误、技术限制、合同变更等人为因素影响。

3.3 严格工程造价调整审批,最大限度减少项目变更的影响

在工程的实施中,经常会出现项目的变更,包括设计缺陷引起的变更、业主意愿引起的变更、客观条件变化引起的变更等。我们十分清楚,项目的变更往往意味着以增加工程造价作为代价,因此工程造价预算控制人员应该最大限度地减少项目变更对造价带来的影响。造价预算控制人员要对变更部分进行技术经济论证,确认变更的必要性和可行性,尽量缩小因设计变更引起的造价超支。

3.4 提高工程造价预算管理人员的素质

建筑工程造价预算管理是集专门性、知识性、政策性于一体的工作,是一门多学科、综合性的工作。建筑工程造价预算管理对造预算管理人员提出了较高的要求,它要求造价预算管理人员不但要掌握工程预算的专业知识及其相关的法律、法规和政策,还要了解设计、材料设备采购、施工工艺、工程基本结构、投资控制等相关的基础知识。同时,建筑工程造价预算管理又是一项艰苦、细致的工作,工程造价预算管理人员经常要深入工程第一线,从事资料收集工作,因此,工程造价预算管理人员不但要有过硬的专业基本功,还要具备良好的职业道德,要养成实事求是的工作作风,具有爱岗敬业、无私奉献的精神。要做好建筑工程造价预算管理工作,离不开高素质的造价预算管理人员。

结束语:总而言之,加强建筑工程预算管理能有效提高企业的投资效益,也能够有效的提高企业市场竞争力,所以,加强项目工程预算管理必须使得建设工程造价预算得到合理的确定,且能够加以控制,在基本建设领域全方位的加强工程造价预算管理。

参考文献

- [1]任峰.浅析建筑工程的造价控制[J].淮北职业技术学院学报,2010(05).
- [2]盛晓伟,谭铁春.建筑工程概预算存在的问题及对策[J].价值工程,2011(19).
- [3]雷小玲.对建筑工程预算及编制方法的探讨[J].科技致富向导,2010(11).