

简议加强现代建筑工程管理的措施与创新

林涛 李寒好

浙江安驰建设有限公司 浙江富阳 311411

DOI号:10.18686/bd.v1i4.291

[摘要] 加强现代建筑工程管理是为了适应市场经济发展的需要以及提高建筑工程经济效益的需要,并且加强建筑工程管理创新可以实现建筑工程管理目标,提高建筑工程质量以及施工进度,保障建筑工程施工的顺利进行,从而促进建筑业的健康发展。基于此,本文阐述了加强现代建筑工程管理的主要作用,对建筑工程管理的现状问题及其措施进行了探讨分析,并论述了加强现代建筑工程管理的创新,旨在促进建筑业的可持续发展。

[关键词] 建筑工程管理;作用;现状问题;创新;创新

1、加强现代建筑工程管理的主要作用

加强建筑工程管理的作用主要有:(1)消除建筑施工安全隐患,保证施工人员安全。由于施工现场多工种联合作业、露天高空作业多、人员流动大,是事故隐患多发地段,而加强施工现场管理能有效降低事故发生率。(2)实现建筑工程管理目标。建筑工程施工管理创新可以严格控制施工进度及材料管理和使用有条不紊,同时也是提升企业竞争力的重要条件。(3)促进建筑市场健康发展。当前我国很多中小型建筑企业往往通过挂靠资质等方式获得建筑工程项目,影响整个建筑市场的健康发展。而通过创新施工管理模式可以降低施工企业的成本支出,进而集中资源参与市场的竞争,最终提高我国建筑市场的整体质量。

2、现代建筑工程管理的现状问题分析

现代建筑工程管理现状问题主要表现为:(1)工程建设各种违规现象的现状问题分析。以工程分包为例,相关法律允许承包单位可以将承包的工程分包给其他单位进行专业分包和劳务分包,但是分包施工企业必须要具有相应的资质,然而现实确是很多分包主体在资质上存在弄虚作假的现象,这样一来就会导致建筑施工项目的质量得不到有效的保障。(2)项目管理安全制度的现状问题分析。安全制度是保证施工项目顺利实施的关键,但是很多施工企业为了追赶进度,追求经济效益的最大化,他们往往会忽视安全保护措施,例如施工现场没有设置相应的安全防护措施、没有对施工人员尤其是从事高危险工作的施工人员开展安全教育,导致他们无论是在自我保护还是在应对突发事件时表现得不知所措,最终酿成重大的安全事故。当然最主要的就是施工企业的安全管理制度形同虚设,没有发挥其实际效果,很多施工现场管理甚至连基本的安全管理部门都没有设置。(3)建筑施工监理机制的现状问题。监理是监督施工质量的重要举措,随着建筑市场的发展,我国监理制度也在不断的完善,但是在具体的施工监理中还存在监理单位恶性竞争,导致监理质量不高的问题。例如在某施工项目管理中监理单位与施工人员基于共同的利益对存

在的安全隐患不阻止,结果发生了重大的安全事故。

3、加强现代建筑工程管理的措施

3.1、结合建筑工程实际加强对其进行管理。建筑工程建设需要了解工程项目所在位置地形地貌、气象条件、道路、管网线路、标高、工程地质等。对设计施工图要求的基础型式、主体结构、建筑布置、节点构造、给排水管网、线路照明、暖通、通信等均要逐一了解核对。对设计图纸中涉及安全、使用功能、进度、造价、设备选型安装的主要问题和各专业间的冲突或错漏问题,要通过建设单位向设计单位提出书面意见和建议。因此,必须要通过事前控制协商解决,才能确保施工的顺利进行。

3.2、健全完善建筑工程施工安全管理制度。建筑工程施工安全管理制度的制定落实从两个层面进行分析。一方面要求各级政府认真履行监督职责,对于建筑单位的生产过程进行实时监控,对于安全生产管理不能应付了事,要求严格按照要求进行。另一方面是作为建筑自身单位要加强安全保障制度的建立,要求人员施工过程中严格按照规定施行,从而保障安全管理工作的顺利发展。作为施工企业要配备相关的安全设施,提高其储备量。

3.3、加强建筑工程施工质量的动态监理。建筑工程施工质量的动态管理,可以通过掌握施工进度、发现并积极反馈工程质量来有效的实施控制。动态施工监理要求相关工作人员要常驻施工现场,并深入施工项目中及时观测、记录施工进度,并发现施工隐患。一旦发现相关的安全隐患,则要及时反馈,与施工单位人员取得联系,制定对策,把隐患带来的对进度的耽误以及经济风险降到最低。

3.4、提升从业人员的综合素质。建筑工程施工的从业人员素质直接影响着管理质量,只有不断加强施工人员的专业水平,提高综合管理能力,才能整体提升管理水平。但是建筑施工人员数额庞大,且年龄、文化、技术水平良莠不齐,因此需要对每个级别的施工人员制定科学、合理的培训计划和目标,比如对于新入职的施工员工首先要灌输安全第一、认真负责、遵纪守法的思想,还要进行专业技术的培

训,防止出现严重的施工差错及事故。

4、加强现代建筑工程管理的创新

4.1、管理理念的创新。建筑工程管理首先需要企业高层领导的重视与支持,改变以往传统、守旧的管理思想与计划管理模式,树立创新意识,积极引进、培养现代化管理人才,充分体现项目管理创新工作的重要性、紧迫性,为各项管理活动创造良好的工作环境与保障。此外,施工企业应根据自身的特点与经营、发展需要,综合考虑社会环境与发展趋势,以企业的长期发展为根本目标,采取有效措施保证创新工作的顺利实施、落实到位,最后制定具体的管理创新方案并通过长期的实践、分析与总结,不断加以改进、完善,以此提高建筑工程的管理水平,促进企业发展。

4.2、信息化管理的创新。现代建筑工程建设不仅需要具备现代化、专业化的施工技术与工艺,同时还需要采取各种现代化的管理方法、手段来提高项目管理工作的效率、质量。在实际的建筑工程施工中,运用计算机技术、电子信息网络系统进行辅助管理,能够及时获取、传达、输送各种反馈信息、指令、数据,以便及时做出调整,提高项目管理的效率。各种财会处理软件、监控系统的应用,不仅提高了财会信息处理的质量,同时也实现了项目施工的实时监控,进一步提高了项目管理的水平。

4.3、项目管理责任制的创新。现代建筑工程施工规模一般都比较大且施工技术与工艺较为复杂,从而大幅增加了项目管理的难度与工作量。对此施工企业必须优化组织结构、减少管理层次,同步实行项目管理责任机制与绩效考核制,将管理责任充分落实到各个生产岗位,明确不同环节、不同工序的管理任务与目标,通过定期开展的绩效评估、考核、调动、激发管理人员的积极性与责任心,从根本上提高项目管理工作的效率与质量。

5、结束语

综上所述,现代建筑工程管理是工程建设重要的组成部分,其对工程建设顺利实施具有重要作用,并且对建筑行业的可持续发展都有比较大的影响,因此必须加强现代建筑工程管理及其创新,从而提高建筑工程的经济效益。

参考文献

- [1]容毅.探讨建筑工程管理中存在的问题和控制措施[J].中国房地产业,2012
- [2]余春华.关于建筑工程施工管理创新的探索[J].中国管理信息化,2011
- [3]魏岚等.浅谈建筑工程施工管理控制措施[J].江西建材,2014
- [4]方筛宝,孙娟.关于建筑工程施工管理的重要性及创新的思考[J].新经济,2015