

基于精细化管理理念的公路工程施工管理模式研究

程伟 戴明明

沭阳县交通重点工程服务中心

DOI:10.32629/bd.v3i12.2925

[摘要] 对于公路工程来说,具有涉及的领域范围较广,施工时间较长,投资大等特点,然而工作人员大多数为农民工,因此对于整个工程的管理工作的质量上,大多都表现为粗放式,因而没能在施工管理中有效贯彻精细化的理念。本文首先从当前公路工程施工管理现状进行分析,并找出造成该现状的原因,以提出有关实施策略。

[关键词] 精细化管理理念;公路工程;施工管理

这几年来,我国的基础建设工程不断的发展,工程项目不断增多,社会市场的竞争也越来越激烈。因此,在当今社会市场竞争激烈,价格不断上涨的大时代背景下,大部分的传统企业很难承受如此重负,而有许多企业已经将发展的角度渐渐的转向到精细化管理之中。施工项目是工程企业发展的最基础的载体,基于精细化管理的新型理念,将其有效应用到施工管理之中,有着非常重要的作用。

1 当前公路工程施工管理现状

1.1 缺乏健全的管理体系

绝大多数的相关企业在管理方向上,都过多的关注施工日期以及经济效益,而没能重视施工的管理工作,忽视了管理过程的有效规范,使的现代化的管理理念非常薄弱,没能构建出科学合理系统的管理体系,因而造成施工现场管理中存在着血多漏洞和问题。当前大多数规模较小的企业没有建立比较健全的管理体系,在管理上都是通过以往的经验或者口头式的进行管理,甚至有的企业的管理体系是直接套用其他的管理体系,从而会出现体系不健全的现象,也就是会造成项目的施工管理体系在具体施工过程中无法很好的执行,没能明确落实好分级管理的工作,缺乏可实行性^[1]。

1.2 安全问题较为明显

当前的施工管理现状中最为凸显的就是施工过程中的安全隐患问题,无论是进行任何工程的施工,安全必须是要放在首要的位置^[2]。然而因为工作人员的素质能力存在着明显差异,从而使管理人员很难进行全面的管,以致于在施工中可能会存在安全隐患,比如存在施工的材料以及施工设施随意乱摆放或者是设备没有规范使用等。同时施工人员所具备的安全意识也不够强,大多数都是通过经验来进行操作而形成侥幸心理,没有合理的根据工程规范来开展安全防范工作,也造成工程施工时存在着许多违规操作的问题现象。这一系列安全隐患,非常容易对施工现场人员造成严重的安全危险,同时当造成安全事故发展时,会很大程度的影响施工进度,不利于企业的经济效益提高。

1.3 管理观念意识过于陈旧

大多数的施工企业都是根据以往的经验,利用传统管理理念来进行管理,在管理上不去寻求创新,管理观念较为落后。这样的化,很大程度造成工程企业内部存在着众多的问题与漏洞^[3]。

2 实施精细化管理的有效策略

2.1 将管理制度体系精细化

工程企业中的负责各个职能的部门,应该要确保自身的独立性,必须明确自己职权的范围,以完善具体的工作安排并且优化并进行精细化的管

理,以实现管理体系在实践过程中程序化。对此,在进行制度设计时,应该严格要求遵循福利、约束、激励以及考核机制等四项原则。与此同时,还要做到将三个机制能够相互融合进行,当管理机制更加完善更加有效,能够有效保证工程的高效发展。另外,在约束力以及考核机制上,必须要加强力度,对于施工中的记录进行总结和评价,严格实施奖惩条例,对其存在的问题能够科学合理的制定出可实行性且全面的体系^[4]。

2.2 将工程目标管理精细化

将生产目标精细化也是精细化管理的有效策略之一。对此,必须要明确好工程的目标,将有效运行方案与工程所具有的特点以及现场环境因素等相结合来展开分析,再讲目标给具体拆分成几项进行分级管理,以能够确保将精细化管理落实到各个工作之中。在进行施工时,要给予适当的督促,积极地去挖掘其存在的潜在性问题,以能够及时的制定出解决方案,合理的调配其各个资源,保证各个分级阶段工作能够有效有序的进行,就算出现了任何问题也能及时的进行补救,促使整个施工过程在高效率开展,有效推进施工进度。与此同时,还要加大工程进度管理与检查各施工方案是否落实到位,以及进行考核,总结等工作,对于能够对工程有制约的一切因素,要尽快的做出处理进行改善优化。为了能够保证工程进度目标的工作落实,可以把进度分解成过个层次,将各个层次落实到各个施工区域的管理部门之中,各个部门明确工程目标责任主体,定期检查与审核施工完成的程度,并且根据奖惩的体系来对员工做出相应的处理。

3 结束语

想要有效的提高公路工程管理的质量,首先就需要各个企业确立精细化管理的思想,并将该管理思想有效全面贯彻施工管理之中,对于施工项目管理过程中,要严格遵循全面性以及可实行性等原则来开展全面的管理,并且将管理涵盖到真个公路工程各个过程之中。对此,在精细化管理中要将管理制度体系以及工程目标精细化,以提高整体管理水平,推动工程进展。

[参考文献]

- [1]邱磊.浅析公路工程施工项目的精细化管理[J].科技创新导报,2018,15(34):141-143.
- [2]路国雷.建筑工程施工的精细化施工管理[J].工程技术:文摘版,2017,(29):00074.
- [3]张文成.精细化管理在公路质量监督管理中的应用研究[J].交通世界,2017,(31):160-161.
- [4]倪俊挺.精细化管理在城市绿化管理中的应用研究[J].乡村科技,2018,(13):77-78.