

建筑工程成本管理问题研究

吕晓刚

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.2986

[摘要] 当前,中国建筑业的迅速发展促进人们生活水平的提升。从目前的角度来看,建筑规模不断扩大,结构形式日益复杂,资本投资逐步增加,这给建筑工程的管理带来了严峻的考验,为了进一步提升企业效益水平,做好全过程的成本管理具有重要意义。在此基础上,分析了建设工程成本管理中存在的问题,并提出了相应的对策,以为有关人员提供参考和建议,以促进项目效益和成本的最大化发展。

[关键词] 建筑工程; 工程成本; 成本管理; 管理问题

1 建筑工程成本管理问题

1.1 缺少成本管理意识

改革开放以来,中国建筑业迎来了良机。随着建筑工程行业的繁荣发展,传统的管理体系和管理模式渐渐暴露出许多问题,尤其是在工程造价管理方面,许多公司没有遵循先预算在施工的一个过程,预算和施工一般是同时进行的,这不利于现场管理人员对成本的管理和控制。由于缺少对成本管理的认识,缺少科学依据,工作的各个方面都不够严格,缺少责任感,这样严重影响了工程项目成本管理的实施。

1.2 成本管理控制体系不健全

当前,建筑工程企业中成本管理控制体系不完善的问题尤为突出,大多数建筑工程企业尚未设计明确的成本管理控制系统框架,从而造成了企业在职权管理,费用管理和成本管理技术方面出现不足之处。总体来说,在职权管理方面,项目部门和财务部门的具体职责没有明确,各种成本管理任务也没有细分,结果,每个管理部门无法明确其责任和义务,当出现问题时,就会出现部门之间互相推卸责任的现象。在成本管理控制技术方面,由于未对测绘技术和成本计算技术进行改革,致使工程测绘结果和成本计算结果的准确性无法得到有效提高。在费用管理方面,建设项目涉及的成本未包含在成本管理控制系统中,致使成本管理存在许多漏洞,降低了建筑工程项目成本管理的质量。

1.3 建筑工程成本管理各步骤脱节严重

在建筑工程成本管理的每个时期,各个步骤的脱节非常严重。一般来说,建筑工程责任的主体由设计,施工,管理等各个部门组成,但是,在建筑工程成本管理的实践中,上述部门对实际情况并没有全面的认识,项目情况以及部门之间的沟通不及时有效,结果,建设工程成本管理的实际效率很低:首先,设计计划部门与施工企业之间的沟通薄弱,结果,建筑公司的成本估算与设计 and 规划部门的估算之间的差距非常大。其次,在进行成本估算之前,施工企业必须透彻了解项目的实际情况,并获得最真实,最准确的投标预算数据,施工预算提供数据依据,然后与其他部门进行有效沟通后再进行施工过程成本估算,但是,实际上,大多数建筑公司无法做到这一点,通常,工程成本估算依赖于主观推测,这会严重影响工程施工预算的准确性。

2 建筑工程成本管理的优化策略

2.1 落实成本管理措施

工程项目成本控制的重点在于施工阶段,所以,有必要建立全过程成

本管理和全体员工成本管理的观念,合理控制人工,材料和机械的成本。具体如下:第一,人工成本控制。按照工程的实际情况,把各类用工合理应用于单项工程,并以劳动合同为依据进行人工管理,严格控制人工费用。人工成本控制的实施与施工质量和施工效率密切相关,通过施工质量,对人工劳动量、人工费用进行分析考核,以确保充分发挥人工的主观能动性,从而进一步提高工程效率和降低成本。第二,材料成本控制。在工程总成本中,材料成本所占比例最高,这是影响工程成本的主要因素。在工程建设中,材料主要涉及三个环节,即供料,管理和使用。在采购过程中,为了控制材料的价格,可以选择市场查询,竞争机制和合同管理,以确保按时按量供应物料。在管理过程中,有必要确保正确的管理和科学的管理,避免材料污染。在物料使用中,为了防止物料浪费,可以分析具体问题,采用限额发料的方式用于消耗定额材料,按照计划管理或指标控制非定额材料。第三,控制机械成本。依据项目的实际情况和施工要求,确定施工过程中所需机械设备的规格和数量,以免设备闲置。如果在施工过程中需要大型设备,则应合理计划设备进入的时间,以控制机械成本的支出。

2.2 加强工程项目成本预测评估

首先,应深入开展市场研究,掌握市场经济机制,并在工程项目的成本管理中考虑价格波动因素,以保证投标报价科学,避免出现工程项目建设成本失控的现象。其次,根据实际情况,选择合适的成本控制方法,定性和定量预测方法是两种更常用的方法。另外,在成本预测的过程中,实际成本不可避免地会有一些误差,直接反映了成本预测的准确性。通过对误差值的分析,可以及时发现成本计算中的问题,以改善成本预测的质量。

3 结语

成本管理作为建筑施工企业经营管理的核心环节,有利于改善企业的经营管理状况。建筑企业根据项目成本管理理论来实施项目成本管理,采用科学合理的方法减少工程的成本消耗,确保较高的经济效益。在此基础上,运用建筑项目施工成本管理的理论和方法研究,可以帮助中国建筑业加强自身的项目成本管理,确保企业的长期可持续发展。

[参考文献]

- [1] 陈霞. 浅谈建筑工程施工阶段的成本控制[J]. 建筑施工, 2017(2): 87-88.
- [2] 韩华. 科学管理工程项目成本[J]. 黑龙江交通科技, 2018(5): 103-104.
- [3] 殷晓博. 建筑工程项目施工阶段成本控制策略研究[J]. 绿色环保建材, 2020(01): 200-201.