

浅谈水利工程管理

王海新

吉林省长春市双阳区黑顶子水库管理中心 吉林长春 130000

DOI号:10.18686/bd.v1i4.302

[摘要] 水利是我国国民经济的基础设施之一,发展水利工程建设是我国的一项重要任务。随着现代科技的迅猛发展,水利工程建设的过程也在不断加快,随之而来的工程建设管理也在不断提高,并逐渐由传统型的经验管理模式转换为现代化的管理模式。

[关键词] 水利工程;管理

1、水利工程管理之中存在的问题分析

首先需要明确的是当前阶段我国的水利工程管理工作存在的主要问题和主要缺陷。我国现今的水利工程项目普遍的管理意识和管理观念较为薄弱,没有充分的认识到质量对于总体项目的重要意义,而往往意识观念会对人们的行为形成直接影响,我国现阶段的许多水利工程管理工作之中,施工技术人员意识还需要进一步提升,质量管理的管理不强,导致了許多豆腐渣工程的出现。分析其主要的原

因,就是由于技术人员以及管理人员的意识观念较差,没有充分并且全面的认识到质量监督对于水利工程的重要意义,最终没有按照既定的要求来进行严格的管理,导致了缺陷的出现。其次,质量监督以及管理的工作没有落实到位,我国当前阶段的水利工程项目在监督以及管理过程当中力度不够,主要的问题是由于质量监督工作没有落实到位,并且技术人员以及从业工作人员的责任心比较差,没有针对重点的建设项目进行监督和管理。另外,针对技术人员一般都没有进行严格的岗前培训,进而导致在监督和质量管理的过程当中难以起到基本的效果。同时,质量监督市场也不

够规范化,在监督管理单位之中存在有自行监理

以及同体监理等不良现象,最终造成质量监督管理工作难以有效的实施,相关工作的广度以及深度均不能够达到基本要求,质量管理的能力也较差,缺乏行之有效的方式对当前阶段的质量监督管理工作进行加强。最后,在市场运作的过程当中也缺乏必要的法规政策以及体系来对各项工作进行监督,所以在水利工程管理之中就缺乏基本的指导方向,监督管理的力度不足,执法不力,在质量监督和管理的进程之中没有保证基本的强度,最终导致工作的缺陷。

现场施工管理往往存在有不科学管理的现象,针对各项工作的开展明显的缺乏一系列有效的措施和监督管理手段,进而使得现场的管理没有基本原则。资金的管理不到位也是一个严重现象,水利工程是我国的一个基础性的施工建设,对于一个国家的经济建设以及各项发展均有着不可替代的价值和意义,需要有充足的资金保障。从实际的角度来进行分析,水利工程之中的资金筹集项目较多,渠道也较为复杂,这一点使得现今的水利工程资金管理难度加大,最关键的一点是资金的来源主要依赖于政府部分,所以不可预测性较大,再加上部分水利工程建设项目的资金筹集石油法律依据的,而部分地方所出台的政策和条例使得法律依据缺乏,最终导致法律政策的证据变少,最终使得资金管理不到位、不完善,出现一系列的经济问题纠纷。

2、加强水利工程管理的策略

2.1 实施项目法人责任制,做好工程建设管理的基础

在社会主义市场经济的引导下,项目法人责任制为工程招投标制、建设监理制提供了基本的制度保证,它是我国投资建设领域最基础的制度,承担着完善工程项目管理体制的根本作用。项目法人负责着整个工程建设,确保了建设项目的正常实施,监督着项目建设的质量、安全和施工进度,保证了资金管理和档案管理工作的全面落实。

2.2 规范招标投标管理和合同管理程序,明确管理条件

国内的水利工程建设目前已经全面采用公开招标的方式进行管理,国家也颁布了《中华人民共和国标准施工招标文件》为工程建设的管理提供了系统性的依据,在合同条款中,编制制工程量清单计价方式更加清晰明确,评标报告和标后选择人从多方面综合考虑,选择程序更加正规。

2.3 严格执行项目开工报告审批制度和设计变更审批制度

按国家下达的通知要求,项目法人要在项目开工前与施工单位、监理单位签订合同,按规定做好土地征用、移民安置、资金筹措、质量安全监督等工作,才能办理项目开工报告的审批手续。对于需要设计变更的文件,要及时办理设计变更审批手续,经监理单位签发变更指示后才能真正实施设计施工。

2.4 加强对原材料、机械和人员的管理

由于施工的材料在一定程度上决定了整个工程的质量

好坏,因此,作为水利施工单位应该严把材料关,加强对原材料的管理,对于一些没有合格证和没有经过建设单位认可的原材料不准进入施工场地。人员是水利工程施工的基础,只有提高了施工人员的综合素质,增强他们的责任感,才可以全面提高施工的质量,所以施工企业的领导者和管理者应该从施工人员的角度出发,积极调动他们施工的积极性 and 主动性。除此之外,机械是水利工程施工开展中必不可少的一部分,选择经济合理和技术先进的机械设备,不但可以给施工带来便捷,还可以全面提升施工的质量。

2.5 重视施工质量管理与控制

质量是水利工程的根本,关系到人民生活健康和生命财产安全的安全。因此,施工各方要切实地把质量控制放在首位,实行全面质量管理。影响水利工程质量的因素很多,尤其要注重对关键环节的控制与管理。一是本着对事业高度负责的精神,坚持质量第一的观念,认真编制施工组织计划,制定施工技术规程,确保其科学性、合理性。二是实行工程监理制和质检检查验收制度,根据工程项目分阶段、分项管理,将质量管理的职责落实到具体部门和专人;施工中依法严格按照相关的施工规范和技术标准对施工的每个环节进行细致的检查与验收,严把质量关,确保每个施工环节的质量都能符合规定的标准和要求。三是在工程项目施工管理中注重运用先进的现代化的信息技术,精心汇总,科学分析;同时对施工现场实行监视系统和预警系统,对现场施工的质量随时实施监督和控制。

2.6 建立管理统筹计划,确保建设项目质量

水利工程质量结合项目法人负责制、监理单位控制、施工单位保证、设计服务和政府监督形成了独特的质量管理体系,强化了质量管理意识,全面落实了质量管理的责任和管理制度,建立起了质量管理的统筹计划,通过建设工程中的各方人员齐抓共管,确保工程质量的优良性。

2.7 完善安全生产管理制度,确保建设项目的顺利实施

在水利工程建设的安全生产责任制度中,推行安全生产管理体系,强化各项安全生产措施。工程实际情况中制定的安全事故应急预案能够加强施工现场的安全管理工作,并完善各项施工安全技术措施,能够提高安全事故应急管理和处置能力,给水利工程建设的安全计划提供有效的保障措施。

3 结束语

水利工程建设施工管理是一项涉及面广、涉及学科范围大的课题,水利工程建设施工管理的成功与否,直接影响到整个项目的建设的质量、成本与进度。

参考文献

- [1]张强.试论水利工程建设管理中若干关键问题[J].节水灌溉,2006
- [2]宗亚东.浅谈水利工程的建设与管理[J].水利科技与经济,2010