

解析企业合同管理中风险控制措施

李颖

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3039

[摘要] 随着我国经济发展的不断加速,企业对于法律法规的意识也在逐渐增强。企业在与其他企业合作过程中,会通过合同的形式开展各种各样的合作,合同的签订可以有效保证合作双方的权利与义务,避免合同双方的合法权益受到侵害,促使合作业务的顺利进行。在合同签订过程中,需要企业各部门的相互配合,制定科学、合理的合同条款,并在合同签订后认真按照条款履行合同内容。然而从合同制定到签订过程中仍然有一些风险的存在,需要通过科学、有效的措施来预防与评价风险。本文就企业合同管理过程中的存在的风险进行分析,并提出相应控制措施。

[关键词] 企业合同管理; 风险控制; 措施

企业是一种盈利性的经济组织,它经营过程是以盈利为目的,企业经营的活动是通过一系列合同的建立、履行来实现的。企业合同管理是企业经营工作中重要的内容,是企业获得经济利润的重要保障,同时也是企业与外界其他企业经营活动联络的枢纽。企业合同管理的内容非常广,其中涉及的部门、机构也非常多,在企业的每一个环节都会有风险因素的存在。企业的每种合同风险种类也不一样,面对出现的风险,需要采取合理、有效的措施来规避风险的存在,减少因风险给企业带来的损失,这也是企业合同管理的核心所在。

1 企业合同管理中风险的几种形式

1.1 合同程序风险

我国法律对于合同监管机制较为严格,法律在实施时,对于有些合同具有严格的规定及审批流程。企业在经营过程中,若没有按照法律规定的程序对合同审批的话,那么签订合同也没有相应的法律效力,不受我国法律的保护。举个例子,合资企业签订的合同要经过有关部门审核批准之后才可以具有法律效力;建筑行业签订的合同要事先办理施工规划审批,在获得规划许可证后,签订的合同才可生效,不然的话即便是合同已经签订完成,也没有相应的法律效力,严重的情况下还会受到主管部门的处罚。

1.2 合同内容风险

一份完整的合同通常情况下包含合同条款以及一些相关的附属文件。在合同条款中主要记录的是当事人的信息,如:当事人姓名、住址、联系方式、数量以及出现违约情况承担的法律后果,附属文件记录的是合同双方的图片、表格及相关文字说明等材料。合同签订时一定要保证合同的完整性,如果合同某些条款不完整,就有可能在履行合同的过程中出现纠纷,合同双方意见发生分歧。另外,合同各个条款要前后保持一致,经得起仔细推敲,不要在条款中出现前后矛盾的现象,不然就会在履行合同过程中遇到阻碍。

2 企业合同管理中风险控制措施

2.1 强化合同风险防范意识

随着全球化经济建设的不断深入,企业面临的竞争也越来越激烈,我国的企业刚刚步入国际市场,需要不断提升自身规避风险能力与风险识别能力,这对于维护企业公平竞争,提高企业竞争力有很大帮助。企业要逐渐增强法律意识,正确认识到企业合同管理中存在的风险。企业可以通过对内部员工培训,强化普法宣传,培养员工整体法律意识,加强企业合同管理人员对合同风险的识别能力,将存在风险有效控制,防患于未然。另外,还可以将合同管理风险防范意识通过不同的方式应用于企业管理工作中,将

风险识别与风险把控并入合同管理人员绩效考核中,将合同管理由被动行为转化为主动防控。合同管理风险意识不断增强,可以有效降低合同履行过程中的各种风险,减少企业的损失,促使企业有序发展。

2.2 完善合同文本内容细则

合同条款中约定内容不明确是产生法律风险的主要因素之一,完善的合同条款,能够在合同双方出现纠纷时,依照合同相关约定内容,运用法律手段得到相应的补偿,所以,对合同文本内容优化、完善是合同管理工作中非常重要环节。企业对合同文本内容进行标准化管理,能够保证合同后期的履行质量,减少因疏漏造成的风险。在对合同文本完善过程中,需要严格把关,层层递进,通过多部门协力合作,共同完成,一定要根据项目的特点与交易双方的资信来完善合同细则。合同文本要与时俱进,紧跟法律法规、市场的变化而改变,确保合同内容的准确无误。

2.3 建立合同风险管理防范机制

加强合同风险管理,保障合同顺利履行,需要建立、完善长期的合同风险管理防范体系。建立风险管理防范体制,可以通过企业管理的法律风险对具体问题进行分析,找出问题存在的具体风险源头,合理评估出风险存在产生的具体后果及对企业带来的损失,帮助企业及时采取防控措施进行补救,使企业受损程度缩减到最小。同时建立有效的法律风险预警和应急机制,在合同生效后,加强合同执行过程中的监督管理工作,形成各个部门相互配合、共同管理的约束机制,以保证监督管理工作彻底落实,保证监督工作有效性,提高合同管理工作的效率。

3 结束语

随着我国经济发展速度不断提速,为企业的发展也提供了广阔空间,企业经营过程中合同管理越来越受到重视,各企业逐渐将目光转移至合同管理风险控制上来。尽管近些年企业合同管理取得了一些优异的成绩,在合同履行过程中有效规避了大量风险,但是仍然存在一些问题需要不断克服,通过对合同有效管理,可以提高企业合同风险控制能力,促进企业健康发展。

[参考文献]

- [1]刘玮玮.企业合同管理中风险控制措施探究[J].财会学习,2017(10):187-188.
- [2]王丽萍.企业合同管理中风险控制措施探究[J].现代经济信息,2019(08):103.
- [3]聂海艳.企业合同管理中风险控制措施探讨[J].财经界(学术版),2019(18):249.