

建筑施工成本管理的影响因素以及控制措施

许明

天津康隆企业运营管理有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3070

[摘要] 随着国民经济的社会背景进入新常态,成本管理在建筑施工中占有非常重要的地位。建筑施工企业必须按照自身的实际情况,结合当前的市场发展状况,不断调整具体的成本管理方案。本文着重于建筑工程成本管理,探讨其具体影响因素及相应的控制措施。

[关键词] 建筑施工; 成本管理; 影响因素; 控制措施

1 影响建筑施工成本的主要因素

在建筑行业的工程管理过程中,合理地预测和控制施工成本是十分重要的部分,也是整个项目的核心部分,在很大程度上决定了项目的完成周期和质量。所以,管理部门重点加强对建筑工程成本的预测和控制管理,可以有效提高项目质量,合理规划项目完工周期,提高项目投资评价的准确性,严格控制成本。

1.1 建筑工程施工成本

施工成本主要包括施工各环节所需的人工成本和资源成本。人工成本主要是施工人员和管理人员的薪水,资源成本包括建筑材料的成本,建筑所需的设备,施工过程中所需的工程相关资源的成本,建筑场地的租金以及施工的各个方面所需的组织管理资金。

1.2 建筑工程施工的成本掌控

为了更好地控制建筑施工的成本,相应的管理结构必须确保项目的周期和质量,并在此基础上严格管理和控制。该方法主要包括工程施工过程中的组织管理,人员安排,技术管理,财务管理及有关管理计划,每个环节的严格控制和管理,不但可以合理地预测成本数据,而且可以最大程度地减少工程成本资源,从而达到控制成本,节约成本的目的。工程施工的成本控制必须在项目建设的初期进行,以工程成本控制为目的,必须对工程的各个环节进行严格的监督和管理。专业相关技术的应用对每个环节运用简单明了的城门控制方法,重点是控制工程项目每个环节中产生的成本,在项目预算范围内严格控制它,核对检查各个环节的成本和材料消耗是否合理,精确的发现在项目实施过程中的资源浪费,及时进行反映和解决,找出差异,并在最大程度上防止建筑施工过程中可能的资源浪费。

2 建筑工程施工中对成本控制方面的管理策略

2.1 正确客观估算成本

正确客观地估算建筑工程所需的成本是合理预测建筑施工的经济效益并正确选择工程投资方向的关键考虑因素之一,这也是新一轮建设项目规划的前提。只有进行合理客观的工程造价预测,完善工程造价计划,才能确保工程项目质量,准确预测建设工程周期,有效完成工程各环节,达到保证质量,节约成本。而对成本规划书规范性的完成,也是确保有效实施成本控制计划的重要措施,在准备过程中,有关人员应根据具体的施工条件和施工计划进行专业的预测和分析,找到合理的成本控制方法,并处理可能在各个环节发生的成本资源浪费,提出相应的解决方案,明确成本控制的基本方向,确保成本控制工作合理开展。

2.2 对整个施工项目环节采用严格的监督工作

项目管理人员制定正确,客观的项目成本控制文件后,严格正确执行

成本控制计划也是成功的关键。在项目的每个环节的实施过程中,场地租赁,人员安排和材料使用等许多方面是实施所不可缺少的,在一定程度上影响了项目的实际施工成本。所以,仅通过口头号召不能实现成本监控的目的。在实际建设中,要对各环节进行严格,严密的监督管理,建立动态化的监督组织,从项目投资阶段开始实施监督,直到项目完全完成并且质量达到验收标准。在整个过程的每一步都必须进行严格的监督和管理,必须制定相应的监督和管理条例,并必须任命专业人员来实施监督。特别是在项目建设中可能造成资源浪费的重要环节,如原材料的使用和采购,禁止贪污和浪费情况发生,必须严格监控并执行记录,并严格检查所购原材料每次并记录工作以确认所购材料的质量和价格。在具体的施工过程中,还必须严格控制原材料的浪费,避免不必要的原材料损失,合理客观地规定原材料的损坏量和施工用量,并在每个环节进行责任承包,以防止出现问题时彼此推脱无法追责的情况发生。

2.3 通过“企业招标”的形式,承接高质量的工程项目

优秀的建筑施工单位制定了合理的成本控制计划和严格的监督管理政策,它还需要承接高质量的项目工程,以证明团队的卓越能力和效率,而且双方团队的对接与合作对于施工项目的具体实施也很重要,在施工项目中每个环节的实施都有很大影响。据了解,大型企业开发的优质工程项目通常采用“企业招投标”的形式,通过内部竞争的方式选择真正符合施工要求的施工队伍,工程施工单位可以利用这种方法充分发挥自身优势,获得更多有利资源。通过“企业招标”的形式选择优秀的资源项目,可以有效避免项目中间资金不足和公司资金撤出现象,可以有效地确保项目施工过程的顺利进行,并获得相关的技术和资金支持。

3 结束语

综上所述,在施工过程中,严格的成本控制和对项目各环节的监督管理对建设项目的高质量完工有非常重要的影响,合理的成本控制工作不但可以有效提高工程质量,缩短工期,增加工程经济效益,而且可以在确保工程质量的同时,更加高效,节能,经济地完成工程建设,意义重大而深远,值得不断的探索和实践。

[参考文献]

- [1] 闫铁山. 建筑施工成本管理影响因素分析及控制对策[J]. 四川水泥, 2016(4): 183.
- [2] 张磊. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 门窗, 2017(5): 67.
- [3] 王营. 建筑施工成本管理影响因素分析及控制对策[J]. 消费导刊, 2018(33): 115.