

# 在建筑施工中 5S 管理法的针对性与应用

郭挺 傅国强

浙江中煌建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3080

**[摘要]** 建筑工程的施工是一项复杂的系统工程,在施工过程中涉及到的专业非常多,必须要各个专业之间相互配合与协作,这样才能够保证工程的施工质量,使其功能得到充分发挥。5S管理方法在长期的应用中取得了不错的效果,因此我国的建筑企业施工现场应当对该方法进行合理应用,提高我国对建筑施工现场的管理水平,使我国的建筑企业能够健康发展。

**[关键词]** 建筑工程; 施工; 5S管理法

随着我国经济社会不断发展,建筑业规模也在不断壮大,施工现场管理,保证建筑工程质量的一项重要措施就是细化施工管理工作,建筑施工管理显的尤为重要。5S管理法主要指的是在施工现场对有关生产的各种要素进行整理(SEIRI)、整顿(SEITON)、清扫(SEISO)、清洁(SEIKETSU)以及提高人的素养(SHITSUKE)。

## 1 建设 5S 管理体系

建立5S管理系统需要分为六个步骤:

(1) 提高意识,合理划分站点的功能和区域,确认站点上静态对象和动态对象的位置,并确保所有内容施工现场井井有条。

(2) 建立组织,这是5S管理在施工现场应用中能否成功的关键。在项目部门中,建立了一个5S管理组织。组织的每个成员都需要具有分析,理解和解决问题的能力。企业管理层需要定期检查5S结构中人员的记录,通过查看记录了解工作进度,并应与员工及时沟通以对现场工作提供正确的指导。

(3) 宣传和培训,以便公司全体员工通过宣传和培训对5S管理理念有清晰的了解,并且公司内的员工应随时在公司内部接受教育和培训。

(4) 建立奖惩制度,建立企业内部激励机制。必须根据企业的实际情况制定符合公司自身发展的文件。通过这些文件,企业中的员工应该知道他们不能做什么和可以做什么。

(5) 实施到位。这是5S管理的实际阶段。在此阶段,需要反映出在5S管理之后企业中的员工是否需要更换。

(6) 监督管理。目前,“5S管理文件”能否在企业的施工现场实施取决于监督管理。通过监督管理,定期向上级反映施工现场的状况,然后结合上级的意见和实际情况,合理改进施工方法,从而全面提高企业员工的工作能力。

## 2 5S 管理体系在建筑施工企业实践项目中的应用

在项目的施工现场管理中使用5S技术取得了以下成果:

### 2.1 提高工作效率

采用5S管理策略对施工现场进行管理,有效提高了施工现场的空间,材料和时间利用率,使施工现场成为高效的施工现场。良好的施工环境使员工更加专注于工作,大大提高了员工的工作效率。

### 2.2 降低成本

在施工企业的施工现场采用5S管理方法,可以有效减少工地,材料,时间和人员的浪费,有效控制施工成本。在施工现场浪费了各种资源。例如,在施工过程中不必要的会议浪费了很多员工时间,由于施工过程中材料不足,施工过程中设备损坏等原因而浪费的时间会浪费很多时间。如果施工过程中的现场管理是基于5S的,那必然会减少这一系列的浪费现象,从而

降低了施工成本。

### 2.3 提高质量

随着建筑施工行业的发展,施工现场经常需要交叉操作,手续种类繁多,容易在施工现场造成施工不规范,相互影响,影响整体工程质量。5S管理要求施工人员具有较高的综合素质。在施工过程中,员工将相互协调,共同对项目质量负责。良好的工程技术来自良好的工作环境和出色的员工素质。5S管理更注重人员素质。使用5S管理可以提高项目质量。

### 2.4 安全生产

长期以来,建筑业一直是高风险行业,在生产过程中经常发生一些安全事故。使用5S进行施工管理可以有效减少事故发生。在施工过程中建立安全管理体系,加强对员工的技能培训,加强防御工作,消除生产过程中的隐患。对生产过程中使用的材料和设备进行合理安排,以使它们不会移动并用尽,以确保施工场地整齐,并可以有条不紊地进行人事工作,从而可以大大减少事故发生。

### 2.5 提高企业员工的工作精神

5S管理可以在一定程度上改善企业员工的心理观。改善企业员工的形象将在一定程度上提升企业形象,从而形成企业内部良好的改善机制。在提高公司员工的素质之后,当公司遇到问题时,员工将积极寻求解决方案,加快公司发展。

## 3 结束语

建筑企业施工现场管理的5S管理方法,不仅可以提高文明施工水平,提高项目质量和效率,而且还可以使管理者从系统中思路清晰,开拓进取,扩大企业发展空间。不断提高中国建筑业人员的整体素质,从而提高中国建筑企业的施工现场管理水平,为中国建筑业进入国际市场奠定坚实的基础。

## [参考文献]

[1] 孙亮.浅析建筑工程技术及施工现场管理[J].江西建材,2015,(15):262-263.

[2] 张春申.6s管理模式在建设工程项目施工现场管理运用[J].企业管理,2013,8(13):16-18.

[3] 蔡平义.浅析建筑工程技术及施工现场管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017,(07):23-24.

[4] 王昕.建筑施工管理职责分配问题探讨[J].科技与企业,2013,(22):122.

[5] 汤炜,翟大勇.工程建筑施工管理中信息技术的应用探索[J].管理信息化,2016,(09):27.