

# 工程管理中的项目管理要点分析

俞秀萍

同创工程设计有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3089

**[摘要]** 工程管理中的项目管理是通过项目经理和项目组织的工作,合理应用相关的系统理论与方法对资源实施有效配置,从而实现管理目的的管理体系。因此为了保障工程项目建设的实效性,本文阐述了工程管理中的项目管理特点以及重要性,对工程管理中的项目管理要点进行了探讨分析

**[关键词]** 项目管理; 特点; 工程管理; 重要性; 策略

工程管理中的项目管理对降低建筑企业成本投入,减少人力与物力以及财力的浪费现象起到很好的效果,并且可以有效提升项目工程的经济效益以及建筑企业竞争力。基于此,以下就工程管理中的项目管理要点进行了探讨分析。

## 1 工程管理中的项目管理特点分析

工程管理中的项目管理是对项目工程的综合性与系统性管理,其设计到项目工程建设的所有环节,包括项目工程的规划设计、施工以及竣工等过程。重点主要在初始阶段、执行阶段和结束阶段,项目工程的规划设计是起始阶段,该阶段必须充分整合相关项目的资源,旨在确保设计出可行的执行计划。执行阶段主要按照初始阶段设计的图纸以及方案进行施工,与此同时不断改进施工技术,从而达到项目管理目的。结束阶段中,要在整个的工程完工之后,对其施工质量进行检查,同时对整体施工情况进行评估,找出施工中的问题,并作出解决问题的有效对策。

## 2 工程管理中的项目管理重要性

2.1 控制投资风险。项目管理中的招投标,不仅需要较长时间与较多成本,还会存在招投标流程和设计的变更风险,如果不能合理处理,将严重影响经济效益。并且在实际项目工程建设过程中,由于市场的变化发展,会影响工程建设的开展,由于建材市场方面的不稳定影响,使得工程项目成本也会变化,因此有效开展项目管理,能够控制投资风险。

2.2 控制施工进度。进度管理可以保障施工目标的按期完成,所以工程项目建设前期必须科学制定方案,同时加强施工图纸与施工方案的有效结合,并保证施工相关方的有效沟通,在控制成本的基础上,使工程项目得到顺利实施。

2.3 避免施工事故发生。工程项目建设过程中,由于受到外界影响,使得工程施工过程中经常会出现各种各样的安全事故,这就为工程项目的顺利进行带来了很大的挑战,因此进行科学的项目管理能够切实确保工程施工质量达标,同时能够根本上降低施工事故发生,从而为项目施工工作人员提供安全上的保障。

2.4 促进企业可持续发展。从整体上来看待工程项目,其涉及范围广,施工流程复杂等,因此进行项目管理能够对施工的质量、安全以及成本等方面进行衡量管理,以此来决定该项目工程的完成指标以及完成情况,有益于施工单位提升自身在建筑市场中的竞争地位,对企业未来可持续发展具有重要意义。

## 3 工程管理中的项目管理要点分析

3.1 材料设备管理要点。(1) 材料管理要点。材料所需费用一般占到整个工程造价的六成左右,材料管理直接影响到整个工程的造价,因此在施

工前应对工程项目所需要的材料做好采购计划,确定所需材料的品牌、材质,规格及数量,并做好查验工作,未经检验的材料不允许用于工程。(2) 设备管理。机械设备是工程管理中的重要工具,在工程建设中得到广泛使用。工程施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定的运行,以此保障工程施工进度。

3.2 施工组织管理要点。项目管理必须做好施工组织编制和使用工作,而且其是开展项目管理的重要技术经济文件,并起着指导工程全过程开展的作用,所以需要严格其编制和执行,同时需要结合具体的人、机、材、资金等实际。而且需要结合施工条件的变化发展,合理进行调整,充分做到因地制宜。

3.3 工程质量管理要点分析。(1) 做好技术交底工作。技术交底要求是以工程的设计图纸、施工规划、工艺流程和质量检验评定标准为依据,编制技术交底文件,突出质量控制的重要环节、重要工序,并注重技术上的可操作性,确保工程质量。(2) 做好建筑材料试验及试验技术的质量管理工作。建筑材料试验应该按照相应的程序对规定的建筑材料及施工半成品、施工成品进行性能测试和评定。(3) 做好施工质量的检验与评定工作。质量检验是保证工程按相应的规范进行施工的有效途径之一,通过对质量检验取得的实际数据进行分析、计算而得出的质量评定,不仅能够确保工程项目的实现,而且是反映工程真实状况、判断产品是否符合质量标准、决定工程是否通过验收的基本依据。

3.4 安全管理要点。项目管理中的安全管理主要是对火灾隐患、高空作业、乱搭按电线、脚手架搭设等方面进行科学管理。首先需要施工企业全面落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;其次要制定项目施工安全管理条例,真正将安全管理落到实处;最后就是要加大安全检查力度,加强巡检人员的责任心,及时查处隐患并处理。

## 4 结束语

综上所述,城市化建设的不断推进以及工程项目建设的日益增多,增加了项目管理难度,因此为了保障工程建设的顺利进行,必须加强工程管理中的项目管理,并且需要在契合实际的基础上实施科学有效管理,从而提高工程项目的经济效益。

## [参考文献]

- [1] 赵永生. 建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J]. 山西建筑, 2017, 43(01): 250-252.
- [2] 王帅. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 四川水泥, 2019, (09): 162.
- [3] 董琪等. 浅析建筑工程项目管理措施[J]. 建筑发展, 2018, (11): 43-44.