

谈房建施工管理与质量控制的策略

卢晋宇

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3106

[摘要] 房屋建筑施工中,做好施工管理与质量控制是提高房屋建筑建设质量,延长房屋使用寿命的重要措施。不过在目前房屋建筑施工管理及质量控制中还存在着一些问题,降低了房屋建筑利用率。为此,本文就对房屋建筑施工管理与质量控制的问题及解决对策进行分析探讨,以期促进房产行业持续发展。

[关键词] 房建施工管理; 质量控制; 策略

伴随市场经济的繁荣发展与现代化城市建设进程的加快,房建工程数量及规模不断扩张。与此同时,对房建工程施工质量的标准要求也随之提高。积极落实房建施工管理与质量控制工作,有助于保障房建工程质量安全,维护公众生命财产安全,进而推动建筑行业,乃至整个国民经济的稳定发展。

1 加强房建施工管理与质量控制的意义

1.1 保障房建工程质量安全

加强房建工程施工管理与质量控制,能够保障房建工程质量安全。在房屋建筑施工过程中,加强施工管理,能够实现各施工环节的有序衔接,以免施工秩序过于混乱,降低发生施工错误的概率。同时,加强房屋建筑工程质量控制,能够确保工程质量符合标准要求,维护业主方的生命财产安全。

1.2 满足房建行业发展需求

房屋建筑是生产生活的重要场所。为此,加强房建施工管理与质量控制,就是对工程负责,对业主负责。只有保证房屋建筑工程满足基层群众的实用性与审美性需求,才能激发群众的购买欲望。总之,加强房屋建筑工程施工管理与质量控制,既是满足业主方需求的基础条件,也是顺应房建行业发展趋势的重要表现。

2 房建施工管理与质量控制中的问题

2.1 意识观念落后

在开展施工管理与质量控制作业中,人员存在认知薄弱、管理和控制理念落后等情况,即使有完善的管理制度,在实际作业中也会因为错误认知导致工作落实存在诸多问题,进而降低房屋建筑工程质量,房建施工中问题频出。

2.2 管理体制不完善

房建施工中管理体制不完善多集中在三方面:一是管理制度科学规划不合理,无法对房建施工中存在的问题予以处理;二是施工管理与质量管理缺少统一标准,管控工作的落实存在随意性;三是完工验收作业不严谨,对存在的问题不能及时解决,问题堆积严重。另外,由于人员思维意识及操作行为上的偏差,也使得房建施工管理与质量控制存在较多问题。

2.3 先进技术缺失

房建施工管理工作的落实与施工单位有着密切联系,施工单位需要结合房建工程的具体要求,制定科学合理的管控方案,对质量、进度、成本等实行科学管控,以加强实际施工作业与设计要求的协调性、一致性,提升房建工程质量。不过从现今实际情况来看,施工单位由于自身技术水平较为落后,人员专业素养不高,施工管理与质量控制工作的开展缺少科学保障,施工中质量问题频发,增大了房建施工中的风险系数。即使施工单位应用较为先进的管理技术,但技术操作及落实度得不到保障,仍无法有效解决施工管理与质量控制中存在的问题。

3 房建施工管理的强化措施

3.1 完善施工管理机制

健全施工管理机制是推动施工管理作业顺利进行的前提。在施工管理机制建立中,应注意的内容有:首先,对管理理念实行创新和优化,让施工人员学习和了解更多管理方面的知识,并根据房建工程要求及现有规范标准完善管理体制,确保管理工作的有效落实。

其次,对管理制度及内容展开严格审查,确保制度实施后功效的发挥,加大对施工各个环节的管控力度,消除安全隐患。同时,在房建施工管理机制建立的基础上,还需完善与之相关的施工管理体系,减少管理工作中存在的各类问题,更好地应对施工中的突发状况。

3.2 做好合同及变更索赔管理

施工及管理作业开展的依据就是合同,所以加强合同条款内容的清晰性、准确性对于提高管理水平,降低施工风险具有重要作用。合同双方在合同签订过程中,要对合同中的条款内容展开详细分析,对其中存在的模糊词予以确认,确定合同无误后签订并落实相关内容。另外,合同签订前,要对施工中可能出现的变更情况实行分析预测,明确变更管理事项,防止因变更问题导致索赔现象的产生。对于存在的签证问题,要结合房建工程实际情况及资金成本要求实行科学管控,做好签证审核工作,以此改进工程质量,降低成本损耗,减少矛盾分歧的产生。

3.3 定期开展人员教育培训,提高素质水平

施工管理作业的落实需要专业人员方能实现,为此,企业应做好管理人员的培训及教育工作,优化管理人员的综合素质,加强管理效果。具体措施为:

其一,针对管理工作要求科学规划培训内容,使其明确自身的职能和任务,并通过奖惩机制的设立,调动管理人员工作积极性,保证管理工作的高效落实。且定期进行管理知识和技能的更新,不断提高管理人员的能力素质。其二,做好管理人员考核工作。考核不仅局限于对所学知识的考核,也应将管理人员工作落实情况作为考核要点之一,从不同角度对员工能力素质实行评分,增强考核的客观性。如果在考核中发现管理人员存在问题,要及时予以纠正,对于考核不及格的人员要求其重新学习,直到合格后方可参与到管理工作中来,从而降低管控风险。

3.4 落实安全管理

安全管理是房建施工管理中重要的组成部分,安全管理不仅局限于对工程项目的科学检查及房建结构的后期维护,其会贯穿在整个房建施工中,且与任何一个环节都有着密不可分的关系。所以要想完善安全管理,就需从多方面入手,制定合理的安全管理规划,明确管理流程,减少安全隐患的出现。

一方面做好安全宣传及人员培训工作,深化工作人员的安全意识,增

强操作人员的技术能力,做到持证上岗,保证各项操作的标准性,避免安全隐患的出现。且加强员工的心理素质,使其在突发事故发生时,能够冷静对待,并采取合理应急措施控制事故。另一方面对施工设备进行定期检查,改进设备运行状态,加强各项参数指标的合理性。如果检查中发现故障问题,要及时予以维修和养护。在施工现场的设备操作中,一定要维护操作人员的人身安全,要求施工人员佩戴安全防护设施,千万不要抱有侥幸的心理。

3.5 进度管理

房建施工中缩减施工进度可实现成本控制,增大企业的经济效益,但如果是恶意缩减施工进度,不仅无法保证房建工程质量,还会增加经济损失,甚至出现人员伤亡问题。所以在施工管理中,要对施工进度进行科学管控,在确保工程质量及施工安全的基础上,缩短工程进度,以此获得较大的经济价值。进度管理中,要制定明确的管理规划及施工工序,对施工中存在的影响因素实行综合分析和考量,完善进度计划内容,且要求工作人员严格按照要求有序开展施工作业,保证房建工程高质高效的完成。

4 房建施工质量控制措施

4.1 树立正确管控意识

针对房建施工中存在的质量问题,工作人员需要不断深化自身的质量控制意识,参照以往资料数据对可能出现的质量问题及防控措施予以了解和掌握,在实际施工作业中,还要做好自身行为的管理工作,做好各环节的自检工作,以此改进房建施工质量,尽可能的避免质量问题的出现,增强房建工程的整体效果。

4.2 准备阶段的质量控制

准备阶段的质量控制是房建施工作业开展的前提保障,同时也是降低施工中质量问题产生的必备要素。准备阶段的质量控制,先要做好现场勘查作业,准确了解现场地质、水文、环境等特征,同时结合房建工程建设要求建立质量控制方案,并通过与其他部门的沟通和协商,对方案中的问题项予以修正,明确质量控制目标。施工单位需根据业主要求和建设图纸,制定设计方案,将施工机械放在合适的地方。在施工前必须做好充分的准备,这有利于施工全过程的顺利开展,在施工前考虑到所有应该注意的事项,避免施工过程中出现差错。

4.3 施工中的质量控制

施工中质量控制难度较大,影响因素较多,如材料、设备、人员等,工作人员需从不同角度进行专业分析,并采取行之有效的措施,避免质量问题的产生,强化房建工程的整体效果。在材料管理上,注重材料质量,做好性能检测是非常必要的。材料质量的保障要从采购环节开始,对供应商

资质、材料质量实行科学检测,确保其符合国家及工程建设基本要求。尤其要做好混凝土材料质量检测工作,加强结构的稳固性。建筑施工中所用到的机械必须通过安全检查,检查所有零件是否齐全、牢固,是否都带有安全生产书和使用说明书,经过调试后再投入施工使用。

总之,建设单位务必采用合格的机械和材料开展工作。人员上则要做好培训及技术交底作业,确保人员熟练掌握各项操作流程及技术要求。最后,严格按照施工计划要求开展工作,保证实际施工内容与设计内容的一致性,不可私自更改施工内容,从而有效提升施工作业效率。

4.4 施工工艺的把控

建设单位应高度重视施工工艺的重要性,加大重点部位的管控力度,减少质量问题的产生。如模板施工中,应对模板的刚度、平整度、强度、截面尺寸等进行科学合理的控制;在钢筋施工中,应对钢筋材料质量、绑扎工艺、焊接工艺以及锚固工艺实行控制,同时钢筋网长度、网眼距离、宽度、箍筋间距、骨架宽度和长度等也是不可忽略的部分。

4.5 施工后的质量控制

房建施工完成后,质量检查是必不可少的,其能够及时发现工程结构是否还存在问题,检查工程结构的稳定性及强度是否达到国家规定的标准要求,并确定工程施工是否按照设计要求进行,有无存在偷工减料等问题,以此加强房屋建筑后期使用的安全性、可靠性,提升房屋建筑的整体价值。

施工后质量控制涉及的内容较多,需要工作人员做好施工资料数据的收集与汇总,结合资料内容,开展质量检查作业,并对其中存在的不合理处予以及时指出和改善。检查过程中,需做到细致严谨,不可放过任何细节,尤其对于重点及特殊部位,应加大检查力度,维护房屋建筑的质量和寿命,延长房屋建筑的使用寿命。

5 结束语

综上所述,房屋建筑工程与国民经济和公众生命财产安全息息相关,所以在房屋建筑工程施工过程中,必须加强施工管理与质量控制,建立健全的管理规章制度,并将各项规章制度落到实处,以此提高房屋建筑工程施工质量,推动整个房建行业的持续前行。

[参考文献]

- [1]赵东歆.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].居舍,2018(15):147-148.
- [2]陈刚.房建施工管理与质量控制的策略分析[J].居舍,2018(14):119.
- [3]林江海.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].中国建设信息化,2017(05):70-71.