

关于做好工程项目管理的思考

方庭兴

桐庐水务有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3129

[摘要] 我国建设行业的快速发展带动我国整体经济建设发展迅速,人们的生活水平不断提高。城市化建设过程中,建设工程项目不断增多、规模不断加大,建设市场的竞争力不断增加,项目管理法是建设工程管理的组成部分,要想将建设工程管理发展得更好,那么首先就需要加强对项目管理法的重视。鉴于此,文章结合笔者多年工作经验,对项目管理在建设工程管理中的应用提出了一些建议,仅供参考。

[关键词] 项目管理; 建设工程管理; 应用分析

1 项目管理方法概述

1.1 成本管理所有工程项目的施工过程都会产生成本,项目的管理工作要点是,借助已经经过高精度核算的工程造价参数,分析施工过程需要投入的总资金量,以提高这一工程项目的施工水平。

1.2 质量管理工程项目的施工过程,对于质量方面的要求是最基础的项目之一,项目管理规划工作要求根据该项目的建设标准制定管理规范。可研性研究过程需要保证现有的施工储备技术可以满足工程项目的施工要求,并防止在施工过程中遗留质量性缺陷,才可以提高这一管理系统的实际作业水平。

1.3 工期管理的目的是防止在实际的施工过程中,出现严重的延误问题,导致无法在限定的工期之内交付。项目管理规划工作的目的是,防止整个施工规划方案中存在工期方面的工作缺陷,包括各个施工时间节点内无法完成施工任务、相应的施工过程存在较为严重的缺陷等,需要所有的管理系统和专业化结构都要符合专业需求。

2 项目管理应用于建设工程管理中的重要作用

为了提升企业竞争能力,就需要不断强化建设工程管理工作,不仅要减少施工安全隐患、降低安全事故发生几率,而且还要在确保建设工程项目在施工合同规定的期限内顺利完工,更要在确保质量的基础上合理降低投资成本。而项目管理的应用,不仅可以有效提升建设工程项目整体效率,而且还可以促进企业最大化的经济利益和社会利益的实现[1]。所以,在开展建设工程管理工作的过程中,应结合建设工程项目的实际情况,合理运用项目管理,这样才可以全方位、全方面的管理及控制建设工程的每一个环节,科学组织、优化人力资源,保证项目管理可以有条件的、有规律的、有组织的顺利进行。由此可见,项目管理应用于建设工程管理中具有非常重要的作用,可以确保建设工程项目在有所保障和保证的基础上,保质保量的在规定的期限内顺利竣工验收。

3 建设工程项目管理中存在的问题

3.1 单个项目管理控制依赖于项目经理。很多企业在自身项目管理过程中过分的依赖于项目经理,项目经理凭借个人的能力和经验来对整个项目进行把控,这就使得项目管理的好坏完全凭借与项目经理自身的能力强弱相关。如果项目经理的经验和管理效率高,那么建设企业对于项目运作的效果就好,但是每一个项目企业在运作过程中没有统一的标准,是需要由高层进行相应管控进行运作的,这会使企业在项目工程开展时存在很大的风险性问题。

3.2 受到工程材料基本要素影响。关于建设工程质量的影响因素中,还有一项基础的也极为重要的因素,即工程施工材料的质量问题。作为质量问题中的一部分,作为工程建设的基础环节,对工程材料的质量监管自然也就成为企业不可忽视的一个层面。如果材料质量把控不过关,采用多

么先进的施工技术,使用多么优秀的施工人员都是无用功。这虽不是巧妇难为无米之炊,却也算是巧妇难为无米之炊。同样,在工程施工对建设材料的选择中也存在着一些不容忽视的问题。例如材料采购和把控人员缺乏责任意识,往往忽视对这方面的工作,再如他们缺乏必备的专业知识,终究是有心无力。

4 建设工程管理中项目管理的应用

4.1 完善企业管理制度和管理理念。企业生产经营过程中,实施项目管理的人员大部分是施工企业,所以企业在完善自身管理制度的同时,要从企业自身的发展中出发,找到企业生产经营过程中影响质量管理水平存在的原因,建设具有监督作用的管理团队,要针对企业自身的发展,对于管理制度进行细化的划分。通过管理制度划分,确保每一个部门的管理工作的合理。通过有效资源的建立来改善项目工程制度中存在的的现象,针对项目工程开展实质量的标准,完成工程的施工和工作的落实。在企业项目工程开展过程中要与时俱进,根据时代的发展不断更新项目管理的理念,始终增强企业自身的核心竞争力和创造力。

4.2 科学规划,凸显工作主次。建设工程管理中项目管理工作的开展上离不开科学规划,而且在具体的规划方案中应当凸显工作主次。建议建设企业预先进行项目管理工作的预估,结合相应制度对不同层面与不同时期的项目管理工作内容进行有效分割。在此基础上,建设企业可以将项目建设资金管理、施工阶段具体管理内容等作为项目管理工作的重点,集聚各方资源,更为系统地开展项目管理工作。借助科学的规划方案,保证方案的合理性与实施的有效性,项目管理工作在开展上能够更具条理性。

5 结语

由于时代的进步以及社会的发展使得我国建设行业管理模式进入了一个全新的时代。一般来说一个企业管理的好坏将会直接影响其施工进度以及质量,利用不断应用的管理模式来对整个企业进行卡二次开发,可以有效提升企业的市场影响力,不断加强其建设市场的竞争力,更大的发挥对于经济效益的获取,使得整个企业在市场竞争中稳步前行,推动建设企业能够实现可持续性的稳定发展,不断推进我国的建设行业朝着健康稳定绿色的方向前进。

[参考文献]

- [1]徐方新.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].绿色环保建材,2016(10):150.
- [2]徐虎.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].住宅与房地产,2018(34):109.
- [3]刘建永.浅谈项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J].建材与装饰,2018(10):228.