

精益建造视角下建设安全管理探究

宋泓铮

重庆市御临建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3257

[摘要] 在建设安全管理中应用精益建造理论,就是对传统的安全管理提出了更高的要求,不仅是一种新型的建造方式,同样也是一种新型建造体系。为了将我国安全事故更好的预控,就要将精益建造理念引入,将安全管理建设出来。因此,本文阐述了精益建造的理论,并探究了基础精益建造体系如何建设安全管理。

[关键词] 精益建造; 建设; 安全管理

我国建筑安全事故发生率在现阶段呈现出不断上升的趋势。安全事故的发生,不仅对人民财产安全造成影响,也极大地威胁着人们的生命,同时对城市化进程也极大地影响,因此,精益建造已经渐渐出现在人们的视野中,而安全管理在精益建造下建设能够将安全事故有效的避免。因此,本文分析基于精益建造下安全管理的建设。

1 有关精益建造

精益建造所说的就是建造和精益理念相结合,用理论代替生产,在建筑生产活动中融合生产价值理论以及生产流程理论,不仅能够将浪费各种资源情况减少,还能够将资源投入价值最大化体现。将建筑生产特殊性、建筑管理理论、生产管理理论结合到一起,将浪费不断的减少直至消除,将客户要求的系统性方法最大程度的满足。精益建造旨在将各个工作间流程管理进行加强,并且将价值损失有效的减少,将客户最大化尽可能地实现^[1]。

2 比较传统安全管理与精益建造下的安全管理

改革升级传统建设安全管理说的就是精益建造下的安全管理。变革创新安全培训、管理重点以及方式、应用周期、目的等。就管理目的而言,传统安全管理对于份内的工作更为注重一些,其主要工作就是将领导要求进行满足,无论是主动性还是积极性都极度的缺乏。而精益建造下的安全管理,将其弊端完善,其宗旨是客户的安全,现场和下层的需求作为拉动,管理是自下而上进行的。对于管理方式而言,传统安全管理对于一次性活动更为注重一些,具有较强的仪式感,但长期影响不大,管理活动主要偏向于会议,实际的感觉极度缺少。而精益安全管理与之大大不同,其管理中心为现场,过程管理作为基础,在现场中将集中主要的管理活动,并将整个流程中一些没有价值的环节尽量的减少,无论是持续改进方面还是长期运行方面更为强调。对安全培训而言,传统的安全管理对于培养中高层管理者更为重视,重点是管理能力的提升,而精益建造下的安全管理和他恰好相反,出发点为底层员工,并将学习型组织有效建立,将员工无论是安全能力还是安全意识都不断地提高^[2]。

3 安全管理在精益建造体系下建设

因为精益建造其自身特点较为特殊,将有更高的要求对建筑工程安全管理提出。首先,精益建造对价值管理甚是推崇,要求交付必须准时。对于工程中的各个工序都具有严格的要求,完成控制在规定的时间内,延误的情况不能出现。比如说材料进入现场要按时,并且要按时支付工程款,按时

完成任何一道工序等等。这种情况下,对于安全管理就有了更严格的要求,因为所谓的按时就是交付的时间必须遵照施工计划进行,价值管理对于安全事故的出现就更加的不允许。若是在施工中有安全事故的发生,对于施工进度必然会造成影响,时间延误就会导致交付不能准时,对价值就会造成一定的损失^[3]。

其次,价值取向按照顾客需求为主就是精益建造的核心,为了将浪费减少,运用的建筑方法是拉动式。这就要求我们不能单独设计施工,必须要按照顾客的需求进行,可以想象一下,若是没有按照客户要求,只凭借自己的意愿,将最好的材料运用在一个普通的建筑上,何尝不是浪费的一种。因此,这也是对安全管理而言,精益建造的新要求。精益建造是一种需要团队合作的方法,这就导致新的安全问题出现。因为招投标制度是我国现阶段所实行的,中标原则遵照最低价中标,也就是说价格越低越会中标。精益建造需要大量的时间对队伍之间协调进行磨合,同时也需要时间对团队安全文化知识进行培养,短期合作是招投标的体现,因此出现抵触现象,安全问题比较容易出现。另外,精益建造是以动态的方式控制项目的全生命周期。因为建造不仅具有唯一性,而且极具不确定性并且复杂程度很高,因此不能及时预测建筑安全问题,所以,必须对安全管理进行改变,对于安全管理必须利用富有弹性的动态模式,对出现的安全隐患问题能够及时发现,并进行补救措施^[4]。

4 结束语

精益建造的核心就是将没有价值的任务的价值进行增加,是全新的现代建造体系,而对于安全管理而言,将安全隐患消除就是其目的,将安全性问题有效地避免并且将安全善后工作有效地减少,以此将精益建造的目的达到,而安全管理就在将精益建造的模式下进行,效果会更加的显著。

[参考文献]

- [1]康超.精益建造体系的建筑管理模式研究分析[J].商情,2018,000(050):189.
- [2]秦云南.精益建造体系的建筑管理模式研究[J].工程技术研究,2018,23(07):171-172.
- [3]方颖.精益建造体系的建筑管理模式研究[J].现代物业(中旬刊),2018,419(04):16.
- [4]邓进.精益建造体系的建筑管理模式研究[J].四川水泥,2017,000(005):186.