

谈市政工程项目施工质量管理

戴俊杰

浙江绿衢建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i5.3311

[摘要] 市政工程施工项目的质量管理对于我国城市的建设和发展有着重要的意义,不仅担任着城市开发和建设的重要职责,而且关系到城市的经济秩序、社会秩序、人们的生活秩序。要又快又稳的实现我国城市的快速发展,必须要充分保证市政工程施工项目的高质量,这就要求我们不断加强对市政工程施工项目质量管理的力度和强度,立足现状,查漏补缺,有机的实现理论和实践的统一,逐步提高市政工程施工项目质量管理水平,将其推向一个更成熟、更科学、更系统的阶段。

[关键词] 市政工程; 基础设施; 质量管理; 科学管控; 解决措施

引言

市政施工企业的基本任务是市政工程施工,市政工程施工企业经营管理的组成部分是施工管理,也是企业生产管理中主要的内容,当今市政工程在不断的进行着,在日常的生活中,与每个城市的居民的生活密不可分,与此同时这些市政工程在建造时又必定会对城市居民的生活造成或大或小的影响。市政道路作为一项基础性设施,其施工质量的高低直接影响到道路形成的安全性,及道路的使用年限且会造成社会资源的浪费,对市政工程的施工管理提出了更高的要求。

1 我国市政施工质量管理存在的问题

1.1 缺乏工程施工质量意识

在实际的生产施工中,我们在现场常常会见到“质量第一”、“重视施工质量”等标语,但在实际情况中,往往只是把这些口号当成对外宣传的内容,并没有实际的进行相关质量意识的深化,在这种情况下,虽然不会直接凸显出施工质量产生的问题,但会给施工管理者和施工具体实施人员在潜意识中种植下模

糊对待施工质量的框架,从而逐渐地降低最终的工程质量。一般而言,施工质量意识的树立与培养应当是自上而下且贯穿施工项目始终的,施工建设单位的管理者常常会对项目经理所提出重视速度和效率,很少会提到施工质量以及施工安全,领导者难以对施工质量进行重视,是整个项目中实际操作人员难以进行高质量施工的重要影响因素。而正是在这种大环境下,施工现场操作人员头脑中思想也主要是以速度和效率为主的,部分现场操作员工在工作时都是能快则快,缺乏严格的操作规程和质量标准,以快速完成任务为标准,再加上项目管理人员的宽松式管理方式,造成了施工质量问题。

1.2 施工阶段的质量把控力度不足

市政工程的施工过程包含多个分部、分项工程,各个工序环节以及施工后期的验收交付阶段也都是施工质量管理需要进行控制的重要阶段。要保证好的施工质量,就需要做好施工流程控制,在此基础上按照各个工序在进行质量的控制。但在实践过程中,对于各个

工序的质量控制做的并不到位,具体来说主要表现为:缺乏相应的质量检验,部分项目管理者为了使检验过关进行了不正当的手段,给施工安全和施工质量带来隐患;不能够进行规范化的质量评定,仅仅是为了应付上级领导的检查来进行,没有真正实行定期的质量评定,直接导致在出现质量问题后难以进行责任认定和解决,不能够起到对质量管理的控制作用;没有能够确切的落实对质量控制点的把控,部分施工企业为了减少开支,没有将质量控制点进行分配专人或专岗进行管理。

1.3 施工组织设计不够严谨

部分市政施工单位将施工组织设计普遍看作是一种形式,而忽略了它对于整个施工过程的指导价值,认为市政施工项目的质量成果主要是靠施工现场的具体施工人员进行的质量来决定的。因此许多施工项目不能够按照工程实际情况来量身定制与之相对应的施工组织设计,直接套用或照搬照抄原来使用过的,难以与新的施工项目相匹配,进而导致许多具体内容难以找到相应的解决办法,例如如何进行雨季、

冬季不同气候下的施工, 缺乏现场施工设备、原材料和物资的进场时间和保管计划等。

2 提高市政工程施工质量的几点措施

2.1 落实图纸审核及技术交底

施工单位在获取设计图后, 应当由总工组织相关的技术质量管理人员进行熟悉和讨论, 设计图与实际工程有出入的地方需要及时上报并进行严格的审核, 积极参加建设单位组织的施工技术交底, 确保施工设计图纸满足实际施工情况。基于此可以进一步的进行施工组织设计, 在施工组织设计完成审核后, 总工与项目经理可以组织全体人员了解和学习施工方案, 并找出质量的重点把控环节, 各个分管的主要工程师负责对所担负的工程任务, 向班组进行书面交底, 在施工过程中做到每个人心中对质量重点有数, 全体参建人员都参与进施工质量管

理环节中。

2.2 建立施工质量“自检、互检、交接检”相结合的检查制度

建立各级施工质量检查制度, 由主要项目领导组织相关部门人员参加, 进行定期和不定期结合、内业和外业检查相结合的检查制度, 并在各级设计相应的专业质量检查人员, 做好对隐蔽工程的自检工作, 按照实际施工情况进行分项、分部工程的质量审核与评定, 并做好定期检查与自检、互检、交接检相结合的检查制度。

3 结束语

综上所述, 市政工程的质量控制关系着人民群众的生命财产安全以及公共利益, 但是由于市政工程项目施工质量管理并不完善, 对城市化建设造成了不利的影响。我们要不断发现、反思市政工程施工质量管理中存在的问题, 从业主方、施工单位、监理单位、设计单位等多

个角度去寻找质量控制中存在的不足, 在实践中不断完善质量控制方案, 提高全体工作人员的质量控制意识, 保证项目施工的质量。

[参考文献]

[1] 才华. 优化市政工程施工阶段质量管理的措施探讨[J]. 科技创新与应用, 2013(09):236.

[2] 李如宝. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2017(3):112-113.

[3] 韩珂君. 市政工程施工管理存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(04):16.

[4] 沈隋新. 浅谈关于市政工程项目施工质量管理研究[J]. 经济管理(文摘版), 2016(9):128.

[5] 杨春丽. 浅谈抓好市政工程项目施工质量管理[J]. 科技情报开发与经济, 2003(08):228-229.

[6] 常佳斌. 谈市政工程项目施工阶段的质量管理策略[J]. 居业, 2018(11):165+167.