

土木工程施工管理中存在的问题与对策研究

柯盼盼¹ 徐国华²

1 瑞昌市黄金乡人民政府 2 江西省朝晖城市建设工程有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i5.3794

[摘要] 在土木工程中,施工管理占有重要地位。目前,土木工程也随着经济的发展进入发展阶段,建设规模明显扩大。同时,居民生活质量不断提高,住房需求逐步改善,现阶段土木工程质量和环境舒适性越来越受到重视,对土木工程行业的工程质量管理提出了新的要求。加强施工管理,提高建筑质量和安全是土木工程企业必须考虑的问题。然而,在这项工作中仍然存在许多挑战如:施工管理不重视、项目规划不充分、项目质量监督不到位等。因此,采取有效措施解决存在的问题是很重要的。在这方面,本文分析加强土木工程质量管理策略,以供大家参考。

[关键词] 土木工程; 施工管理; 问题与对策

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

Research on Existing Problems and Countermeasures in Civil Engineering Construction Management

Panpan Ke¹ Guohua Xu²

1 Ruichang Huangjin Township People's Government

2 Jiangxi Zhaohui Urban Construction Co., Ltd

[Abstract] In civil engineering, project management plays an important role. At present, civil engineering has also entered the development stage with the development of economy, and the construction scale has been significantly expanded. At the same time, with the continuous improvement of residents' quality of life and the gradual improvement of housing demand, more and more attention has been paid to the quality of civil engineering and environmental comfort at this stage, which puts forward new requirements for the project quality management of civil engineering industry. Strengthening project management and improving construction quality and safety are issues that civil engineering companies must consider. However, there are still many challenges in this work, such as lack of attention to project management, inadequate project planning, inadequate project quality supervision and so on. Therefore, it is very important to take effective measures to solve the existing problems. In this regard, this paper analyzes the strategies to strengthen civil engineering quality management for your reference.

[Key words] civil engineering; construction management; problems and countermeasures

前言

施工管理是建设的关键要素之一,良好的施工管理才能提高土木工程企业的竞争力。随着现代经济社会的发展,工程行业逐渐走向全面发展,施工质量、安全环保能否顺利实施,将直接影响施工质量、安全和环境保护。在我国社会经济持续发展和繁荣的影响下,土木工程施工管理取得了明显的成效,但如何加强项目的管理,提高房屋的质量与安全是

解决土木工程问题的关键。为了尽快实现技术创新的突破,必须从基础、理论和实践入手。因此,本文结合具体项目,探讨了施工过程中施工管理的关键问题与对策。

1 土木工程施工项目质量管理

1.1 概述

其土建施工管理主要包括施工前期、建设阶段和工程竣工后的土建质量控制,以及相关决策阶段的施工管理。施工管理的目的是对工程质量、效率和成

本进行有效控制,从而进一步保证工程的整体质量。建设前的质量管理包括建筑材料质量管理、人力资格评定、项目确定、审阅建议书等。施工阶段的质量管理是施工质量控制、施工过程控制、成品设计验收和影响控制。项目结束后,施工管理人员将确保成品完好,检查土建工程完工,完成土建材料验收和处理。土木工程施工管理涵盖了从一期一直到工程竣工的整个工程。

1.2 问题

1.2.1 人员管理。人员管理是施工阶段管理的核心内容,积极参与每一项工作的人员都是解决问题的关键。如:安装工程所需的地质勘察、设计监督、质量控制、安装、检验批准等工作,应由相关专业人员负责。管理者要根据不同工作的内容和特点对员工进行管理,尽量避免人为失误,保证工程有序进行。

1.2.2 制度问题。施工管理过程中,通常需要制定不同的管理体系,以有效地满足不同的政策要求,为执法提供依据,提高管理质量。施工管理部门要重点落实市场准入制度、市场标准、行业管理制度、质量控制制度、验收制度、安全制度、操作规程等,以避免由于系统缺陷而影响控制效率。

1.2.3 施工技术控制不到位。施工工艺是保证施工质量的关键。施工单位一般是按照设计项目要求的技术来进行。为了提高施工效率,一些施工单位普遍提高了工程设计的技术标准。但是,在选择土建单位时,往往缺少对施工人员技能水平的控制,使得开挖基础、混凝土等工程的技术质量难以有效保证,导致工程整体设计效益无法满足实际需要。另外,一些土建公司没有监督员工的技术操作,也没有按照计划的要求加强对员工的培训,从而影响到现场施工的质量。

2 土木工程施工管理中问题的解决对策

2.1 完善管控条例

在管控条例的正式制定之前,施工企业需要对土木工程的整体现状进行全面检查,包括但不限于土壤质量、水文、环境、土木工程技术等,在此基础上,根据工业标准制定控制规则,确保其内容适用于工程项目,从而保证控制的客观性,提高其效率和水平。

2.2 加强对施工材料的把控

购买有关土建工程材料时,必须先取得科学认证,检查材料是否可用、是否符合国家标准,这也是保证工程质量的必要条件。与此同时,要防止某些不合格的土建材料渗入施工现场,避免对整个施工环节和工程质量造成严重影响。为

此,有关人员必须定期实地考察和检查土木工程材料,确保对土木工程材料的使用进行监控,保存和记录采购过程。物料质量有问题要及时采取有效措施,妥善处理。另外,应当明确规定合同人员在采购中的行为标准和责任,制定科学的管理和采购制度,以防止合同工作人员为个人利益滥用和损害工作质量。施工企业要重视施工质量这一关键,在施工质量控制上投入足够的精力,以确保施工控制的质量。(1)对土建材料进行合理的管理与控制。土木工程材料运到工地前,必须仔细检查所有质量证明,以拒绝使用劣质土建材料。在储存过程中,必须遵守有关规定,以免储存不当造成土建材料质量下降。(2)施工期间所用的各种机械装置,应定期维修,以防止其失效,从而使其设计精度不足。

2.3 加强管理体系的搭建

为有效地控制土木工程施工质量,土木工程项目施工管理人员应加强质量控制体系,以此作为项目施工管理的基础。目前,中国许多建筑工程仍然缺乏具体的质量控制体系。这样的情况下,相关管理人员应结合实际施工,对项目中的具体施工要素和具体操作系统进行健全与完善。若该制度足够完善,则应在发现不足与疏漏时不断予以补充,以确保在资料管理方面存在的痕迹。同时也可以加强质量控制,为施工管理奠定良好的基础。

2.4 做好人员培训

国家竞争是人才的竞争,要实现施工的发展与创新,就必须走符合自己的路,对创新技术进行分析研究以尽快找到突破口。土木工程技术的创新需要重视人才的培养,开发创新技术。要实现土木工程的技术创新,就离不开高素质的专业人才。可以通过以下方式对管理人员进行有针对性的培训,提高管理控制人员的技能,提高施工管理效率。比方说,可以邀请有经验的专家来为施工管理的员工提供培训。施工管控人员技能培训将有助于提高他们的技能和获取更多的后续经验,从而大大提高管控措施的有效性。

2.5 准确应用图纸、材料、技术

土木工程行业正式施工前,施工技术图纸要与现场实际情况相比较。要使技术员充分了解图纸的内容和要求,结合实际进行有效的施工,确保施工的安全和质量。建设材料现场检测制度:建筑材料和设备的质量对土建工程质量至关重要。要建立材料检验制度,密切质量监督。经过严格的技术研究,保证材料的质量,有效地促进了生产。

2.6 收尾阶段

工程建设的最后阶段,包括竣工、验收、试运营、行政收尾和维修。首先,当工程结束时,将了解所有的土木工程工作,并完成在土木工程地盘的验收。其次,土木工程项目完成后,施工合同经双方确认后,设计图纸和施工费用是施工结算的主要依据,土木工程合同终止。再次,工程竣工后,应将工程文件交至相关方,办理文件归档、移交,并提供行政处理。最后,应根据合同条款和相关担保期,进行适当的检查和维修。施工单位要履行保障用户服务质量的义务,建立反馈服务体系,有利于提高企业的经济效益。

3 结束语

总之,提高土木工程施工管理和控制水平是非常重要的。由于施工相关因素多、周期长、施工过程性质复杂,这大大增加了施工管理的难度,对施工管理来说是非常不利的。因此,土木工程公司需要明确土木工程施工管理的中心作用和特点,并就一系列常见问题进行深入研究,以改善规管机制及加强日后工作的监察。完善管理控制体系,培养管理控制人才,加强对土木工程安全的管理和控制,改善对工人的管理和控制,以确保土木工程的管理和控制水平。

[参考文献]

- [1]贾志强.现代理念下的土木工程施工管理探讨[J].砖瓦世界,2021,(4):132.
- [2]陈星.浅析土木工程施工管理问题及对策[J].建材发展导向(下),2021,19(4):87-88.
- [3]马毓璐.现代理念下的土木工程施工管理思考[J].建筑·建材·装饰,2021,(16):39-40.