

房建工程施工管理中精细化管理的应用分析

张旭

榆林市建筑业综合服务中心

DOI:10.12238/bd.v5i6.3833

[摘要] 随着社会和经济的发展,行业内的竞争日益激烈,房屋建筑行业的施工管理变得更加重要。同时,相应的工程建设质量更有保障,一定程度的精细化管理也有助于节约工程建设成本,增加工程的经济效益。基于此,在房建工程施工的过程中对其进行精细化管理是极为重要的,本文就精细化管理的方式进行了探讨。

[关键词] 房建工程; 施工管理; 精细化管理

中图分类号: TU926 **文献标识码:** A

Application Analysis of Fine Management in Construction Management of Housing Construction Project

Xu Zhang

Yulin Construction Industry Comprehensive Service Center

[Abstract] With the development of society and economy, the competition in the industry is becoming increasingly fierce, and the construction management of housing construction industry has become more and more important. At the same time, the corresponding project construction quality is more guaranteed, and a certain degree of fine management is also helpful to save the project construction cost and increase the economic benefits of the project. Based on this, it is very important to carry out fine management in the process of housing construction. This paper discusses the way of fine management.

[Key words] housing construction project; construction management; fine management

引言

房建工程在我国整体社会建设和发展过程中占有非常重要的地位,而其本身建设的复杂性和难度也造成管理困难。尤其是当前我国的房建工程进入了改革创新的重要时期,通过引入成熟的管理模式来达到更好的住房建设管理效果,成为了房建工程发展的必然选择。

1 精细化管理的概念及优势

精细化管理已成为现代住宅房建工程中常用的管理手段,精细化管理理念的应用,实现了对运营过程的细化管控,有助于减少问题的发生,提升建设管理效果,进一步促进企业发展。在进行细化管理时,要明确各个岗位的工作职责,对房建工程内容进行深入管理,确保各项技术的精细化操作,最大限度地减少出现问题的可能性。将精细的管理策略应

用到住宅建设项目中,需要保证运营的合理性,充分融合企业发展的多样化需求。管理者需要有效地识别项目建设标准,提高建设的经济效益。企业内部人员要充分认识到精细化管理战略的重要性,加强精细化管理理念的落实,提高工程建设质量,促进企业的进一步发展。

建筑工程施工精细化管理优势明显,不仅可以提高建筑公司的工作效率,还可以帮助公司在激烈的建筑市场环境中站稳脚跟,逐步优化建筑公司的施工流程。如今房建市场环境竞争激烈,企业要想实现长远发展,需要转变思维,优化管理模式,建立完善的施工管理体系,占领一定的市场份额,实现快速发展。应用精细化管理企业的管理流程将得到优化,这样会更好的提升施工质量,建立公司长远发展蓝图。同时,当前建设成本增加,

企业赚取的利润被最小化,只有规范管理,科学配置工程建设资源,降低成本,企业管理才能更加不断优化和提高企业效率,实现低投入高回报的良好局面。现代企业的竞争不仅是经济实力的竞争,更是企业声誉的激烈竞争。在现代市场环境下,建筑企业的发展受到各种外部因素的影响,因此在发展经济实力的同时,必须依靠经济实力来增加品牌影响力。建筑企业的发展也是市场发展的基本要求,因此建筑企业要注重精细化管理,实现房建工程管理高质量的现象。

2 房建工程施工管理问题的存在

2.1 忽视质量安全

目前房建工程施工管理中还未重视质量安全这一问题,但是在整个建筑积极发展的过程中,最重要的是建筑施工

的质量安全。目前,大多数建筑公司为了增加经济效益而忽视建筑物的质量和安全性能。施工技术不断发展,只有采用更先进、更科学的管理措施,才能提高生产效率,有效保持整个工程的质量。盲目缩短工期的现象在当前的建筑发展过程中普遍存在,施工现场不合格的建筑材料没有及时更换,这对于房建工程的施工造成了严重的影响,同时房屋建筑出现严重的安全以及质量问题。

2.2 财务核算问题

在实际房建工程管理过程中,存在较为严重的财务会计问题,严重影响了房建施工项目的质量。实现房建建设全过程的良性发展,需要大量的资金支持,才能保证发展目标的实现。因此,在实际的房屋建设过程中,有必要以财务核算为重点,对工程造价管理进行详细的调查分析。如果没有动用到资金成本的建筑将无法统计出其财务情况,如果企业对于财务的问题盲目认同的话,那将会引发各种问题。

3 精细化管理在房建工程施工管理中的应用

3.1 精细化管理在房建工程质量检查中的应用

精细化管理对工程质量的侧重程度较高。在实际项目管理中加强质量检查,是精细化管理的核心内容。工程质量是工程建设生命线。只有一系列标准化的检验才能保证工程质量。在精细化项目管理中,项目质检项目由负责人实施,质检人员明确工作内容和范围,通过科学合理的对比处理,做好工程质量检测工作。在检测工程质量时,检测人员可以参考质量标准,通过对比实际工程,分析得出结论,并记录好数据,为后续工作提供相应的理论标准。此外,除了严格的工程质量标准外,项目管理人员还可

以将相应的工程检验制度正规化,指导质检人员严格按制度执行,加强质检力度,通过逐级质检工作来检测工程质量。可以及时发现工程质量检测工作中的问题,从而及时调整作业模式和作业方式。

3.2 精细化管理在房建工程施工方案制定中的应用

施工方案是建设项目推进的重要依据,施工企业应将精细化管理理念运用到施工方案编制过程中,提高施工方案编制质量。精细化管理在住房建设项目制定中的应用,主要从以下几个方面实施:第一在编制方面,在房屋建设工程施工方案编制过程中采用精细化管理,可以在规划过程中对各个内容环节进行详细分析,可以更加科学地指导项目实施,大大避免不合理的规划编制。第二是加强核心环节项目管理。将精细的管理理念应用到房屋建设项目的管理中,可以对项目实施的每个关键节点的施工准备、施工要求、施工工艺和各种保护措施进行详细审查,以确保主体工程的实施质量。

3.3 精细化管理在房建工程人员管理中的应用

人员是房建工程的核心,在各项管理任务中发挥着重要作用,因此精细化管理的理念在人力管理中非常重要。一是精细化管理思想强调人力资源素质培养,每个建设项目实施者必须根据项目管理的实际情况对目标管理人员进行教育培训,明确教育培训的内容。提高各管理岗位教育培训的适宜性和科学性。二是注重培训教育的效果,企业加强培训,组织管理人员学习精细的管理方法,在具体的住房建设项目管理中落实各项管理方案,本着负责任的态度及时解决施工问题。此外,企业可以将成熟的管理方法与现代信息技术相结合,利用BIM等技

术对施工现场进行实时管控,提高管理工作的针对性。

3.4 精细化管理在房建工程施工阶段的应用

房建工程项目的施工阶段是精细化管理工作中的关键环节,房建工程建设企业都必须把握精细化管理理念的核心,并将其运用到项目管理中。首先是建筑材料管理,精细化的管理理念是施工阶段定额选择管理工作的主要体现,施工企业应根据项目实施进度和阶段进行定额选择,确保施工材料的科学使用,避免浪费。然后是加强沟通管理,提高部门间沟通效率,切实提高沟通质量。最后是加强施工图管理,分析施工图存在的问题,及时发现图纸设计过程中的问题,避免因图纸设计失误造成返工。此外,做好签证、索赔工作,将签证、索赔责任落实到具体负责人,提高管理工作的主动性。

4 结束语

在进行房建工程的施工管理的过程中,只有对其采取精细化的管理,才能提高相关施工质量,促进施工进度,施工企业才能获得更好的经济效益。在实际实施精细化管理的过程中,需要科学的建设规划和足够精细的安全管理体系,为加强财务管理精细化,进一步强化整体精细化管理的应用于房建工程。

[参考文献]

[1]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.

[2]卢嘉伟.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].散装水泥,2021(5):42-44.

[3]李怡.建筑工程施工管理中精细化管理的应用研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(06):11-12.