

水利工程管理标准化探析

林杰

长兴县农村水利管理所

DOI:10.12238/bd.v6i4.3949

[摘要] 水利工程管理标准化是以《中华人民共和国标准化法》为基础,与水利工程管理实践相结合,为实现水利工程管理质量的提升,确保人类对水资源科学开发、合理利用与安全生产提供参考。然而由于现行的水利工程标准化既需要参考国家标准、还要根据不同区域制定地方标准、企业标准以及行业标准,同时水利工程管理标准涉及的项目又较为复杂,因此,在实施过程中还存在诸多问题。本文以水利工程管理标准化的研究目的与研究意义入手进行深入分析,为提升相关人员标准化意识,提升标准化管理技能提供理论基础,同时从全面的角度对如何实现水利工程管理标准化的可行性路径进行探究,以期水利工程管理效率的提升提供参考。

[关键词] 水利工程; 管理标准化; 行业创新; 监督评价

中图分类号: TV **文献标识码:** A

Analysis on Standardization of Water Conservancy Project Management

Jie Lin

Changxing County Rural Water Conservancy Management Institute

[Abstract] The standardization of water conservancy project management is based on the "Law of the People's Republic of China on Standardization" and is combined with the practice of water conservancy project management to provide reference for the improvement of water conservancy project management quality and to ensure the scientific development, rational utilization and safe production of water resources. However, since the current standardization of water conservancy projects not only needs to refer to national standards, but also needs to refer to local standards, enterprise standards and industry standards formulated by different regions, and the projects involved in water conservancy project management standards are relatively complex. Therefore, there are still many problems in the implementation process. This paper starts with an in-depth analysis of the research purpose and significance of water conservancy project management standardization, and provides a theoretical basis for improving the standardization management awareness and standardization management skills of relevant personnel, so as to provide reference for the improvement of water conservancy project management efficiency.

[Key words] water conservancy project; management standardization; industry innovation; supervision and evaluation

引言

随着水利工程规模的不断扩大、数量不断增多,工程管理的规范化与科学化在提升水利工程运行效率与运行安全中起到了重要作用。因此,需要从规范管理模式、明确管理目标、激励模式、完善监督评价体系等方面,分析现阶段水利工程管理标准化难以实现的原因,从而为促进水利工程管理标准化的落实提供依据。

1 研究目标与意义

1.1 研究目标

水利工程管理标准化的研究目标,一、经济成本控制,通过规范的管理制度,合理配置人力物力资源,减少成本浪费,从而达到工程管理与运行的成本控制。二、研发适合区域特点的水利管理机制,例如根据区域内水资源分布情况、降水规律、工程运行状态等数据,综合分析洪涝灾害预防管理办法,通过调度系统进行统一管理,具有针对性的管理机制可以有效避免灾害发生。三、统一的调度系统,例如:开发水库防洪系统的标准化的调度模式,即系统的统一结构和功能,统一的调度系统不仅有利于加快水库防洪系统应用软件的开发设计,也有利于相关管理

人员的专业技术操作培训,便于宣传与推广工作的顺利进行,有利于提高区域水利工程综合管理水平。四、建立标准化的数据库结构,方便水利行业管理规范性与统一性。标准化的数据收集与共享可以对气候数据、灾害数据、水资源变动数据进行统一的连接。同时,工程管理标准化要求所有数据记录进行规范化,把不易识别的数据进行处理转换,并且分类到数据库当中,方便数据的网络管理和信息共享,给有关部门调取数据提供便利,使区域水库和河流的联合调度决策更加科学。五、统一的软件系统,水利管理系统的标准化和产业化理念,不仅对水利工程管理起到示范作用,还对提升各部门之间的沟通,促进水利工程管理标准化建设具有重要意义。

1.2 研究意义

1.2.1 满足发展战略需求

想要实现水利工程的可持续发展,就要对不同类型、不同功能、不同区域的工程的管理模式进行标准化建设,以此来满足水利工程与生态环境协调发展的战略需求。使不同类型的工程成为标准化的总体目标,并符合标准化管理的条件。在实践中,由于水利工程具有不同的形式、结构特点和管理模式,给综合管理带来了一定的难度。然而通过标准化管理体系的建立,可以有效总结不同水利工程建设运行数据进行分析,得出具有相似的基本组成和功能。

1.2.2 确保工程运行安全

近年来,由于水利工程管理不善导致的工程质量安全事故以及运行安全事故频频发生。因此,水利工程管理标准化的研究得到了社会的高度重视。首先,标准化管理有利于工程形象得到了很大的提升,工程质量得到了巩固和提高。缓解了老旧水利工程运行年限长、养护工作不规范等问题。其次,通过优化配套设备,统一作业规范,可以从根本上消除由于管理不当导致的各种隐患。再次,标准化的工程管理模式可以实现水利工程的归属,确定管理责任,对日常维护日志以及养护维修水平进行提升。最后,水利工程中的许多问题,特别是历史遗留问题,仅靠传统的水利工程管理模式是无法有效解决的。这就要求具有统一的、规范的管理标准,对一些遗留问题进行强制解决,稳步推进规范化管理。

1.2.3 建立良好的运行机制

现阶段水利工程规范化管理的条件已经日趋成熟。针对水利工程公益性特点,许多地区探索和加强了水利工程管理,研究制定了标准体系,取得了良好的管理效果。但是,由于地区差异较大,存在标准不一致、政策理解不一致、影响有限、实施困难等问题。实施水利工程标准化管理,必须建立统一的标准化体系,涵盖项目管理的各个方面、环节和过程。这不仅需要对现有的政策和制度进行补充,而且对解决长期以来阻碍项目管理的问题更有针对性和指导性。推进水利工程管理建立良性运行机制。

2 水利工程管理标准化建设存在的问题

2.1 重视程度不足

水利工程管理内容复杂,信息数据受到外界影响大,变动频

繁,且由于运行中管理人员的缺失,水利工程管理标准化的认识不足。目前水利工程管理标准还只是单一把政策文件与传统的工作模式简单地结合在一起,没有进行深入的理解与挖掘,无法实现真正的标准化管理模式。部分水利工程管理部门,还存在人力资源短缺、各项工作由一人监管的情况。认为标准化管理模式不适用于本区域管理,不能实现标准化管理的价值。除此之外,水利工程项目常常跨区域建设,导致管理工作中需要行政区域的交接,各地管理标准的差异性在一定程度上削弱了管理部门实施标准化的积极性。

2.2 实践推广力度不足

在信息技术时代背景下,实践与推广是更容易实现的工作。然而,由于水利工程管理标准化体系存在一定的局限性,管理制度与实践存在偏差,导致标准化条例理论与实际存在矛盾之处,标准化理论研究成果的实际应用范围不够广泛,在推广应用中存在一定的局限性。除此之外,水利工程管理标准是国家有关部门经过多年的研究和总结而颁布实施的。在管理实践中,各管理部门需要结合水利项目的特点进行分析,缺乏具有针对性的规划,均已成为水利工程管理标准化实践推广的瓶颈之一。

2.3 监督评价力度不足

在水利工程管理标准化实施过程中,为了符合上级领导的管理改革要求,许多地区只注重安全工程标准化体系的建设,而忽视了体系建立后的运行监督与效果评价。完善的标准化制度是水利工程管理改革的基础。然而,在实践过程中,无论系统多么完善的政策调理不能落实到实践当中都是没有意义的。目前,由于政府监管机构薄弱,水利管理内容复杂,我国水利工程标准化管理仍处于需要严格落实监督与评价机制的状态。

3 水利工程管理标准化建设问题的对策分析

3.1 强化重视程度

首先,从管理决策部门的角度出发,要明确水利工程的功能特点,水利工程一般主要是公益性工程,其建设与管理资金主要由财政部门来承担。为了解决标准化管理的实施中重视程度不足的问题,就需要足够的政治支持,特别是财政支持。建立和完善体制机制,明确要求强化责任,并且争取广泛社会支持与合作。制定并颁布具有针对性的水利工程运行管理的法规、标准涉及到实际管理的各个方面。实施标准化管理,首先要根据不同的项目类型,全面、系统地梳理现有的管理规定,不断完善与补充,并根据实际应用情况进行必要的简化,做到简单明了,消除不足,不断改进。研究制定符合经济社会发展现状和阶段的统一标准,并涵盖项目管理的全过程和各个环节。针对水利工程项目管理主体不明确、资金落实不到位、产权不明确、技术力量薄弱等普遍问题,重点加强企业的融资前能力建设和防洪安全保障。同时,贯彻新的发展理念,在保证工程安全的基础上,增加必要的优化和智能化建设,进一步改善水利工程的环境和外观。其次,从管理人员的角度间接出发,要不断强化管理人员的专业素质,定期进行培训与教育,使基层管理人员充分认识到水利工程标准化管理的重要性。

3.2 强化实践推广力度

要实现水利工程标准化管理,可以在经济条件较好、管理设备较齐全、人力资源配置较完善的水利工程项目中率先开展标准化管理试点。遵守试点先行、试点带头的原则,从点到面循序渐进地展开水利工程管理标准化工作。利用试点可以在实践中了解标准化条例的建设是否符合区域情况,从中吸取好的管理经验与管理方法,不断优化标准化管理体系,引导各地区根据区域特点进行改革创新,为全面开展水利工程标准化管理奠定实践基础。除此之外,还要利用现代化信息技术,通过对标准化体系进行广泛的宣传工作,帮助水利管理者认识、了解、掌握标准化管理方法,并且运用新媒体等推广方式鼓励群众共同参与水利工程管理,促进水利工程的良好运行。

3.3 完善监督评价管理

首先,要加强水利工程管理标准化条例的落实,根据具体水利工程的实际情况,管理工作进行层层落实,对巡查、安全监督、运行管理、维修等管理工作进行了逐一梳理,并将管理事项细化到尽可能小的单位。其次,加强标准化管理条例可行性评估。不同地区的经济发展水平和管理能力不同,对规范化管理的认识和重要性也不同。加强标准化制度建设的引导、监督和帮助。各级有关部门要加强监督考核,建立监督考核机制,制定考核标准,完善激励措施,认真追究责任,做好宣传引导工作。要规范管

理,有效提高地方管理能力和管理水平,改善水利工程管理模式,全面落实标准化优质管理的目标。最后,严格监督管理政策的落实情况,实现各级考核落实,检查制定的管理问题是否明确,管理标准是否合理,工作程序是否规范,岗位和人员是否科学,奖惩是否有效。同时,逐步优化完善管理问题、管理标准、工作程序、岗位设置、考核激励机制。

4 总结

水利工程管理的质量决定着工程运行的安全与效率。为了进一步规范我国水利工程管理制度、统一管理模式、落实管理效果,就需要以实践为基础,制定标准化的管理方案,并且制定严格的监督与评估机制,确保标准化管理方案的有效实施。

[参考文献]

- [1]应锋来.水利工程标准化管理五个一措施的思考与实践[J].江西水利科技,2019,45(3):205-210.
- [2]贾欣天.水利工程标准化管理问题及其策略的探析[J].百科论坛电子杂志,2019,(5):232-233.
- [3]彭月平,黎凤赓.江西水利工程标准化管理长效机制探讨[J].水利技术监督,2020,(4):18-20.
- [4]徐炳伟,彭月平.江陕西省水利工程标准化管理实践及问题对策探讨[J].江西水利科技,2019,(3):228-230.