

# 市政公用工程项目施工阶段质量管理研究

艾平 彭雪华

河南省三星园林工程有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i6.442

**[摘要]** 改革开放三十年来,我国的经济取得了飞速的发展,经济的快速发展推动着城市化不断加剧,伴随着城市化的不断发展,城市公用工程项目的建设也迫在眉睫。作为工程建设的关键部分,城市公用工程项目的质量安全影响着城市居民的生命财产安全,为了维护城市文明秩序,构建和谐社会,就需要对城市公用工程项目施工质量进行管理和研究。

**[关键词]** 公用工程项目;施工阶段;质量管理

## 1 市政公用工程施工管理的主要内容

### 1.1 应从项目合同管理开始

由于市政公用工程造价比较高,所以作为施工单位一定要根据法律签订合同,并且严格履约。从工程投标开始,合同的签订、履行和进度都要进行专项管理。同时在进行合同管理中,对于可能涉及对国内、国际相关的法律条文的掌握,更要对合同细节条款、合同要件有较强的解读能力。此外,施工单位要重视合同管理,并且要邀请专业人才对合同进行管理。

### 1.2 施工现场管理

市政公用工程主要包括生产要素优化、施工地点的检查安排与布置、清场等内容。在对其进行管理的过程中,要严格遵守《建设工程施工现场管理规定》等相关的法律法规进行。此外,生产要素主要包括材料、设备、施工人员、资金等各个方面,一定要掌握每种生产要素的特性,并且还要依据一定的原则和方法进行动态管理和优化配置。

### 1.3 随时检查施工进度与施工计划、施工目标是否相符

在工程施工之前,首先施工单位要确定阶段性目标和最终目标,并且在管理过程的时候要进行周期性的检查和调整;然后进行组织协调和风险管理,这样就可以确保各项目目标的实现。因此,一定要坚持以控制论原理为指导,进行全过程的科学控制。

## 2 对于市政公用工程项目施工阶段质量管理对策

### 2.1 坚持以人为本,构建高效的组织结构

#### 2.1.1 构建完善的项目管理机构

完善而协调的组织不仅可以使团队能够协调运作起来,保证工程能够正常运作,甚至可以提高施工人员的工作效率,而且还可以确保工程施工人员科学合理地工作,减少施工安全隐患的产生。因此,为了提高施工企业的工作效率,保证工程质量安全,就需要施工企业构建完善的项目管理机构。值得注意的是,施工单位的组织机构必须遵循“以人为本”的原则,建立科学、合理的组织机构。

#### 2.1.2 提高工作人员的业务素质

对于工程的构建来说,企业施工人员的素质直接影响着工程的质

量,为了确保工程质量的合格,企业施工人员必须要有一批高素质的企业施工人员。对于企业施工人员业务素质的培训,除了注重职业技能素质培训外,还需要对施工人员进行职业道德素质培训,使企业施工人员具有基本的安全意识和施工质量保证意识。

#### 2.1.3 构建种类齐全的施工队伍

一项巨大的工程项目不仅仅需要基本的建筑工人,电工、电气焊工、机械师、维修师、混凝土浇筑工人、钢筋工、管道修理人员等等也是必不可少的,因此,为了保证工程质量顺利进行,构建一支高素质、专门化的施工队伍也是必不可少的。当然,为了确保工人素质的高水平,企业施工单位还需要对专业化的工人进行专门化的职业技能培训。

## 2.2 对工程前期的质量进行控制

### 2.2.1 对专门的规范、标准、工程项目责任制进行学习

一般情况下,如果进入了工程的准备阶段,相关部门要组织专门的管理人员对专门的规范、标准进行学习,以便使管理人员能够掌握相关准则,保证相关的管理人员在以后的管理工作中,能够按照相关的标准进行,避免由于出现错误操作,而造成的危险隐患。

### 2.2.2 了解并掌握图纸

图纸对于工程来说,具有指导作用,是工程项目的蓝图,只有熟悉施工图纸,才能够确保工程项目能够按照设计原理进行施工。因此,企业在进行施工之前,应该对施工人员进行熟悉图纸的培训,确保施工人员能够看懂图纸,掌握相关的技术,明确自己的施工任务。

### 2.2.3 了解现场

在施工之前,项目部需要向相关施工单位索要与施工有关的资料,并且还要组织相关人员到现场熟悉施工环境,了解施工材料的供给情况。除此之外,项目部还要及时掌握施工现场周围的情况,避免由于管道、线路的损坏而对施工进度造成的延误。

## 3 对工程前半期的质量进行控制

### 3.1 对专门的规范、标准、工程项目责任制进行学习

一般情况下,如果进入了工程的准备阶段,相关部门要组织专门的管理人员对专门的规范、标准进行学习,以便使

管理人员能够掌握相关准则,保证相关的管理人员在以后的管理工作中,能够按照相关的标准进行,避免由于出现错误操作,而造成的危险隐患。

### 3.2 了解并掌握图纸

图纸对于工程来说,具有指导作用,是工程项目的蓝图,只有熟悉施工图纸,才能够确保工程项目能够按照设计原理进行施工。因此,企业在进行施工之前,应该对施工人员进行熟悉图纸的培训,确保施工人员能够看懂图纸,掌握相关的技术,明确自己的施工任务。

### 3.3 了解现场

在施工之前,项目部需要向相关施工单位索要与施工有关的资料,并且还要组织相关人员到现场熟悉施工环境,了解施工材料的供给情况。除此之外,项目部还要及时掌握施工现场周围的情况,避免由于管道、线路的损坏而对施工进度造成的延误。

## 4 检验施工过程中的原料、材料

### 4.1 确保采购原料的质量问题

对于一个工程来说,施工过程中的材料事关工程的质量问题,为了保证工程材料的质量安全,项目部相关管理人员需要对采购的原材料进行抽样调查,检验采购的工程材料是否符合工程的建设要求,在此基础上,还要确保采购的建筑材料必须符合国家相关的质量安全标准。

### 4.2 对施工材料进行妥善保管

相关工作人员在对材料进行检验、检测之后,需要将符合国家标准和工程建筑需要的材料进行专门妥善储存,一方面需要保证储存的材料质量能够得到保证,另一方面,还要确保工作人员能够及时找到所需要的施工材料,保证工程能够快速有效进行。同时,还要对检验的结果进行留底保存,对于不符合的材料需要进行再次检验,对于严重不合格的产品要坚决杜绝使用。

## 5 对工程质量进行及时管理

### 5.1 施工过程中的质量检测

一项巨大的工程项目建设,往往分为不同的施工过程和施工部门,项目相关管理部门应该对每个部门的建筑施

工人员进行安全技术交底,确保每一个施工人员都能够胜任所在部门的技术能力要求,掌握相关的技术知识[4]。对于每一项施工部门和每一项施工程序,都需要有相关的管理部门进行检测,确保能够及时发现施工中的问题,并且能够及时纠正错误行为,保证工程能够按照安全标准进行。每项工作任务完成后,工作人员需要把检测、检验结果进行记录,并且做好记录存储。最后,只有在相关管理人员检验合格后,下一道施工程序才能够开始。

### 5.2 设置质量监控点

由于建筑工程量的规模往往很大,因此,在施工工地往往会有众多的部门,因此,为了能够保证对工程项目的及时、持续的监控,就需要项目部对每一个工程项目设立监控点,由监控点进行持续、有效地监控,保证工程项目各个环节都能得到及时监控[5]。

### 5.3 把好工程项目的验收关

在整个工程项目基本竣工后,项目管理部的相关人员还要对整个工程从总体上进行检测,以便于能够保证整个工程项目能够按照图纸进行,保证工程质量能够符合设计要求以及国家的质量标准。

## 6 结束语

综上所述,对工程各个环节进行严格的质量监控,不仅可以确保整个工程项目的质量要求,还可以提高整个施工单位的工作效率,节约施工企业的施工成本,为企业创造更大的经济和社会效益。

### 参考文献:

- [1]张耀东.市政公用工程项目施工阶段质量管理研究[D].天津大学,2012.
- [2]孙晓君.市政工程项目施工阶段质量管理研究[D].天津大学,2013.
- [3]王修文.工程质量管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2012(20).
- [4]杨涛.市政道路工程项目质量管理研究——以防城港市钢铁基地配套道路项目为例[D].广西大学,2011.