

# 探论建设项目施工现场管理问题与办法

徐军民

桐庐县城市建设投资集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i8.665

**[摘要]** 建设项目的质量与施工现场管理水平有着重要的关系,提高现场管理水平对保障工程项目的最终质量具有重要意义。本文对当前建设项目施工现场管理中存在的不足进行了分析,并在此基础上提出了改进措施。

**[关键词]** 工程项目;项目施工;现场管理

## 1 当前建设项目施工现场管理中存在的不足

### 1.1 施工现场管理机制不健全

施工现场管理是确保建设工程质量的一项重要内容,它涉及到施工进度管理、施工设备和材料管理、工程组织管理等多方面。但现实却是很多建设项目的施工现场管理机制不够完善,实施的管理活动不够精细活,相关责任划分的也不够明确,造成施工现场的秩序比较混乱,不仅造成了各项资源的浪费,也增多了发生安全事故的风险。作为建设单位,如何在工作环境、工作内容复杂多变的施工现场中协调好各个单位和各项管理活动,以尽量使现场的各项施工活动得以正常、有序地开展,是其工作的重点和难点。

### 1.2 技术问题

建设项目施工工艺复杂,工序相互穿插,涉及到的施工材料、设备以及工种都比较繁多,而在现场施工中,又容易受到周边环境、天气以及施工条件等客观因素的制约,这就要求现场人员必须做好各项技术准备,并能妥善应付施工过程中的各类突发事件。而在实际工作中,拥有这种管理协调能力的人是很匮乏的,尤其很多建设单位认为技术问题应该是施工和监理等单位的问题,导致派驻现场的常驻人员缺乏必要的专业知识和管理才能,这无疑会降低建设单位在整个工程项目管理过程中的威信。

## 2 解决工程项目施工现场管理问题的措施与方法

### 2.1 技术方面

对一个工程建设项目来说,由于所包含的单位工程、分部分项工程较多,影响工程质量、进度的因素多,施工管理、施工工艺往往比较复杂繁琐。这就要求施工企业根据投标合同及施工现场的需要,编制切实可行的施工组织计划、施

工进度计划及施工方案。

2.1.1 组织项目部全体技术人员熟悉施工图纸、技术规范,做好施工图纸会审工作,领会设计意图,完善设计优化工作;在现有资源及气候环境条件下,编制合理的施工组织设计,以横道图或网络图表示进度计划,从大入小,由线及点,确保每一分项工程能纳入受控范围之内。

2.1.2 做好技术交底、进行业务培训,让他们掌握新技术、新工艺,熟悉新材料特性,做到正确施工、规范施工,以求保证施工质量。

2.1.3 建立完善的质检制度,确定科学的质检手段,定期进行质量检查,及时发现每一道工序,每一施工工艺是否达到相应的质量验收标准。根据施工合同要求,积极配合与接受监理、业主及省市质监站的监督检查,确保工程质量。

### 2.2 材料管理方面

工程施工所需材料种类多、用量大,而且还经常有许多新材料、新产品出现。工程施工中组织好材料的采购和供应,加强材料管理,有效地控制材料用量。

2.2.1 材料供应:市场价格瞬息万变,项目部材料管理部门必须及时了解国内外建筑市场的材料变化动态。根据施工图纸,做好材料用量统计,并根据对材料市场的调查确定料源;再根据施工进度组织材料进场,确保现场材料供应,保证施工正常进行。

2.2.2 材料采购:材料部门应尽早进行市场调查,广开材料进货渠道,实行货比三家,设法从厂家直接进货,尽可能减少中间环节,降低材料成本。建立严密的计划和调度体系,实行各项目之间材料统一调剂,加速材料资金周转,以确保正常施工。

2.2.3 材料发放:项目部应制订材料出入库、领用登记台帐,严格按照施工进度凭材料出库单发放使用,并且对发放材料进行追踪检查,避免材料丢失浪费,特别要对钢材、水泥这两种材料进行严格的控制。对于材料的库存量,库管员务必及时整理盘点。

### 2.3 机械设备管理方面

在工程项目施工中,所需机械设备种类、数量多,如果没有一套有效的管理办法,势必引起混乱,影响进度、拖延工期,导致施工成本增加。只有加强设备管理,减少设备闲置,降低设备使用维修费用,提高设备利用率,才能降低施工成本,使企业取得更高的经济效益。为此,项目部必须做到。

2.3.1 加强施工设备的优化配置:在工程准备时期,应根据工程施工组织计划,参照工程量大小、工期长短合理确定所需设备的种类、规格、型号和数量,制定出既符合该工程施工组织计划需要,又能降低设备费用的使用计划和严格的进出场时间表。对于租赁设备,更应加强租赁合同的管理,避免租金浪费。

2.3.2 加强施工设备的使用管理:设备进场后,施工技

术人员应了解设备性能、用途及特点,合理地组织调配,尽量提高设备利用率,避免窝工。施工设备使用中,要求设备操作人员正确操作,科学保养,精心维护,增强安全和服务意识,严禁设备带病作业,坚决杜绝为赶工期不保养设备的做法。

2.3.3 加强设备的成本核算:设备管理部门,安排专人负责对各种设备运行台班、完成工作量、油耗及维修等数据做好收集整理、统计汇总工作,对结果进行分析、评价,考察设备运行效果,及时做出使用方案调整,降低设备使用成本。

### 3 结束语

总而言之,工程项目施工现场管理是一项全方位的系统工程,项目负责人在提高对人力资源优化配置关注度的同时,要注意利用现场管理队伍在项目进度、安全、质量及成本等方面实施标准化、制度化管理,保障现场管理中各项工作的有序运行。

### 参考文献:

[1]文德云.工程施工现场控制要点[M].北京:人民交通出版社,2003.