

建筑经济管理中的成本控制创新策略

刘丽华

四川省致远建设项目管理有限责任公司

DOI:10.18686/bd.v1i8.670

[摘要] 经济发展以及人们生活水平的提升,让建筑企业之间的竞争更加激烈,提高经济效益,探究可持续性发展之路,已经成为建筑企业生存和发展的重要工作之一。强化建筑经济管理中的成本控制是提高企业经济利益,拓展企业发展空间的重要措施。基于此,本文就建筑经济管理中的成本控制策略进行分析,以供参考。

[关键词] 建筑经济管理;成本控制;创新策略

1 成本控制的目的与意义

在成本管理工作开展过程中,对施工成本进行良好控制,保证其与预算相符合具有非常重要的作用和意义。对于施工企业来说,其最终目的之一则是经济效益的取得,只有对成本控制的方法进行良好掌握,才能够实现此目的,也才能够促进企业的良性发展。引入建筑经济管理中的成本控制则可以对企业的经济效益予以准确预估,对于企业的投入予以精准计算,从而对企业的利润空间予以衡量,为企业

的更好发展提供更为夯实的基础。同时,成本控制的全面性对于企业的经营管理也具有重要推动作用,其所具有的契合性也是企业结合自身实际情况探索自身发展之路的重要基础。因此,建筑经济管理中的成本控制需要引起相关人员的高度重视,通过成本控制为企业的发展探索重要路径。

2 建筑经济管理中的成本控制创新策略

2.1 确立成本控制目标

应当依据施工规划、市场价格以及目标利润,来对成本

控制目标进行确定,依据不同的施工阶段和各个部门的权限范围,来对成本控制目标进行细化,使企业所有部门都具有更为明晰的成本控制目标,从而对各个部门的成本控制工作开展起到积极推动作用。对于分配到本部门的成本控制大目标,各个部门领导还需要予以细化,做做到工作落实到人。初步以预计结算收入扣除目标利润及税负的结果作为成本,以此来确定工程开展过程中的成本控制目标,使总成本的支出费用能够控制在基准范围中。

2.2 建立健全成本控制体系

第一,构建成本控制管理框架,依据施工企业的具体情况,与施工环境结合起来,对这个施工阶段成本形成特点进行分析,并对其发展趋势作出预测,来对完整的成本控制框架进行建立,使各个成本控制环节连接顺畅性得到保证。第二,建设一支高效率的管理团队,项目经理是管理团队的核心人物,负责对整个成本控制过程进行监督。与此同时,项目专业部门及项目成员都应当担负各自所分配的成本任务,负责成本控制指标的完成,项目经理应当充分发挥自身的带头作用,发挥相应表率作用。第三,对成本偏差分析制度予以建立,依据计划与实际成本之间偏差的分析来调整成本计划;在管理人员的约束和考核方面,运用月度成本指标及实际工作要求的方式来进行;在对成本变化趋势进行分析时,通过对工程进度成本计划与实际成本的差别进行对比来完成。第四,对成本分析评价进度进行优化,对本计划的编制程序及成本控制方法进行制定,注重强化成本控制意识。

2.3 引入全面成本控制的理念和方法

所谓的全面成本控制,指的是控制企业整个生产经营过程中发生的全部成本、所有员工参与的成本以及成本形成中的全过程。与传统的成本控制方法相比较,无论是在成本控制的广度层面,还是占成本控制的深度层面,全面成本控制都具有一定的优势,能够将成本控制的重要作用充分发挥出来。除此之外,作为施工企业,还应当依据自身的具

体情况,对管理信息系统进行建立,确保管理信息系统的全面性、整体性与完善性,实现企业施工价值的最优化。建立系统的成本控制体系,在成本控制体系中,应当包括:管理重点、管理风格、成本控制方法以及组织架构,以此来形成全面成本控制制度,使目标管理和科学管理能够融合起来。

2.4 科学合理地对施工直接成本进行管理与控制

建筑施工阶段的直接成本涵盖了许多方面的内容,例如:施工费用、材料费用、机械费用等等,这些促进实体成本直接形成或构成的费用对于企业成本控制具有重要影响。在建筑工程的施工阶段中,要想实现生产效率的真正提升,还需要对施工操作费用的控制予以高度重视,力争通过运用最少数量的材料和施工人员,来完成施工项目,并且实现施工项目的质量的高标准。在对机械费用进行控制的过程中,作为采购人员,应当对工程的具体施工需要进行分析,制定出正确的决策方法,对供货商进行选择,确保选择到最为适合的供货商。与此同时,应当重视起对机械设备的使用情况,在控制机械设备时,依据相关规定的操作来进行,认真开展机械设备的维护和保养工作。

3 结语

建筑经济管理中的成本控制具有前瞻性、契合性以及全面性,对于企业的经济发展,利润空间都具有重要影响。通过成本控制能够更好地探究企业的发展方向,能够为企业的可持续发展提供重要条件。相关人员还需要就成本管控予以高度重视,构建完善的成本控制体系,强化部门之间的协作与沟通,让建筑行业实现更好发展。

参考文献

- [1]单德恩.建筑经济管理中的成本控制创新策略[J].建筑知识,2016.
- [2]白蓉.建筑经济管理中的成本控制创新策略[J].中国建材科技,2016.
- [3]葛军.建筑经济管理中成本控制的创新思考[J].中国新技术新产品,2016.