

市政工程施工项目管理问题及对策探讨

叶小玲

四川鑫圆建设集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i8.690

[摘要] 随着城市化建设深入发展,很多地区都在完善市政工程项目建设,由于市政工程建设特殊性,需要加强现场施工管理,确保项目各项工作顺利进行。本文简要分析市政工程施工过程中的管理问题,并提出相应的解决措施,希望能够协助市政施工企业完善各项工作,为可持续健康发展提供保障。

[关键词] 市政工程;施工项目;管理问题;管理对策

有效掌握和控制施工项目工程进度和确保施工安全是项目管理的核心,施工管理工作是一项全面系统的工程,需

要对人力、物力、资金进行合理组织协调,确保施工现场各项工作有序进行,确保工程项目顺利完工,给施工企业带来

良好的经济效益,为地区市政建设提供保障。

1 施工项目管理问题

1.1 施工质量管理

对于项目施工而言质量管理是关键核心内容,某些建筑施工单位过分追逐经济效益忽略质量的监督和管理,项目管理者过分关注施工进度或项目效益,缺少全局控制意志致使施工现场普遍出现各施工单位配合混乱,职责不明确,安全管理岗位缺失,施工技术和设备投入力度不到位等问题,忽略了项目管理的质量安全核心内容,造成偷工减料现象时有发生,致使项目质量无法得到保障,成为施工项目管理中的重大问题。

1.2 技术规范缺失

市政工程项目的设计和建设需要各级相关部门层层把关,经过了严密的前期调研论证过程,但是落实到施工阶段仍然由于技术人员的缺失、施工人员缺少相关实际施工经验,无法准确完成项目设计需求。不健全的审图人员架构模式难以严格执行施工图的审查工作,使施工图缺少有效性,导致审查制度形同虚设无法真正落实,无法发挥职能部门技术监督作用。

随着高科技研究成果不断应用于建筑施工领域,而原有的技术标准和施工规范已不适用于新技术、新工艺的使用,一定情况下造成标准缺失或滞后的情况出现,对施工工程技术和质量缺少检验标准,阻碍了工程施工质量水平的提升,另一方面也给工程施工质量留有安全隐患。

1.3 监管力度不足

施工监管工作是市政工程质量保障,占据十分重要的地位,但是现阶段我国的监理管理机制不完善,各级监理单位专业水平参差不齐特别是相对落后的中小型城市,严重缺少施工监理专业人员,甚至有些地区没有专门的监理单位,造成政府职能缺失,难以执行和落实施工监理工作。同时由于缺乏设备和资金,影响施工监理工作的顺利进行,整体效果不明显,导致市政工程管理缺失存在安全隐患。

2 市政工程施工项目管理对策

2.1 完善施工技术管理

施工技术管理对于工程项目进度、质量、效益有着直接影响,是施工管理中重要的一环,所以必须强化技术管理力度,建立完善的技术管理方式和方法。首先施工现场必须配备专业水平的技术人员全面熟悉施工图纸中各项技术要求和标准,对项目施工工序进行科学合理的安排和优化,确保各施工工序有序、高效的完成施工任务。在施工工程中注意细节管理,根据实际施工情况,合理组织和安排施工进

度,确保施工人员及设备资源高效组合。明确各项施工技术标准和要求,确保施工答案为明确自身职责和任务,提高项目施工质量。

2.2 加强施工安全管理

对于工程施工项目而言施工安全与施工质量同等重要,相关管理人员必须强化现场安全管理意识,严格执行各项安全管理制度,确保施工安全有序高效进行。制定完善的安全责任管理制度,责任落实到具体责任人,提高各级人员安全意识。强化安全检查力度,对于违反安全管理的施工人员,必须强行禁止责令改正。

对于施工现场的不安全因素,例如机械使用和临时用电设备等进行警示牌标注,并进行严格的验收记录,确保施工现场人员安全。制定安全责任生产考核和奖惩制度,定期检查施工现场安全管理工作是否有效到位,并将奖惩制度认真落实、执行到位。

2.3 加强施工质量管理

市政工程施工项目管理的最终目的是保障工程质量,确保后期安全使用年限。管理施工过程下需要制定科学严密的质量安全保障措施,确保施工每项工序都处于管理控制状态,对整体项目质量进行宏观把控。对于施工中使用的材料严格监管采购过程,确保材料和设备品质安全有保障,并提供相应的合格证明文件进行记录备案。同时对于入场的建筑材料进行质量检验,确保基础环节的质量无隐患。

在整个施工管理过程中严格按照设计图纸完成施工,确保各项工序达到设计标准,严格遵循施工操作规范手册,不定期进行技术检查和复查,确保质量安全无误差。

2.4 施工总平面管理

施工总平面管理是针对实际情况,根据施工工序动态状态、项目施工进度、各阶段平面布置内容等进行统筹安排,及时调整和安排施工场地的高效使用,确保各项施工任务顺利进行。

3 结束语

随着经济建设的高速发展,对市政工程施工提出更高的标准和要求,施工企业应该根据建筑行业发展,完善项目质量管理、安全管理、技术管理、现场管理等各方面职责,不断创新、合理安排、严格执行、相关管理制度,确保市政工程施工项目管理水平进一步提升,有效保障市政工程质量。

参考文献

[1]胡浩.市政工程施工项目管理与控制[J].建筑知识,2016.

[2]张金.市政工程施工管理存在的问题及对策[J].绿色环保建材,2016.