

水库工程建设的施工管理探析

宋文杰

天津市引滦工程于桥水库管理处

DOI: 10.18686/bd.v1i8.691

[摘要] 我们国家的经济建设迅速发展,修建了很多保障民生的工程。水库的工程就是其中一种。在水库进行建设的时候,一定要做好施工的管理,保证工程的质量。我市地基位置优越水资源丰富,所以要充分利用好水资源,保障市民的生产和生活。所以,做好施工管理,这样不仅能够提高工程的质量,还能促进建设成本的降低,让企业得到一定的经济效益。文章就对水库工程建设的施工管理进行了探讨,希望有一些帮助。

[关键词] 水库工程;施工管理;存在问题;加强对策

1 水库工程施工的特点

众所周知,水库工程关系重大,施工十分复杂。这里面涉及到很多方面的内容,包括法律,经济建设,环保,交通灯方面。一般情况下,施工工期非常长。这样,就会收到外界的人为因素还有自然天气的影响。所以,工程建设的时候有很多不确定的因素。这里面的人为因素主要是相关工作人员的技术水平,还有工作的态度等。自然天气的因素就包括大风,降雨,地震等,还有一些其它的自然因素包括水文气象。地质的结构等都会水库的施工产生很大影响。

2 水库工程施工管理的现状

2.1 水库工程施工管理观念和方式相对落后

上文也分析了,水库工程的施工是很复杂的,比一般的工程要复杂很多,所以,对水库施工的管理要更加严格。但是,现在很多中小企业在管理的时候有很多的问题,管理的理念没有变化,很落后,还是用以前那种包工头的模式。在管理的时候分工不明确,没有明确的责任划分,人员分工也不合理,在很多时候比如说在物资的购买党校也不合理。很多小企业里面,很多工作人员没有自己的主见,全靠项目经理一个人的安排。大型的企业一定要与时俱进,调整管理模式,因为需要很多的工作人员,还要进行相关设备和物资的

采集购买,这样用以前的管理模式就不适合了。

2.2 施工管理体制不完善

经过多年的水库工程施工管理的经验,笔者总结出科学的管理体制是十分重要的。如果管理的体制非常先进,和工程情况相适应,那么施工进行的时候就非常顺利。现在,我们国家的水库工程管理的体制也是差距很大。仅就我市而言,不同企业的施工管理就大不相同。有些公司虽然制定了比较完善的管理体制,但是落实不到位,有些企业的管理体制里面存在很多的问题所以在施工的时候发生一系列的问题,

2.3 水库工程施工管理工作人员的素质不高

水库的施工是非常复杂的,所以管理工作也是有一定难度的。对工作人员的要求非常高,包括他们的职业技能还有管理的技能等。但是,现在我们国家大多数水库工程的时候管理工作人员的业务水平达不到要求。有些企业里面对于专业人才的职业规划不合理,导致业务的骨干离职。还有一些公司的管理人员不注重学习新知识,办法很陈旧。

3 水利施工管理的完善

3.1 与时俱进,完善体制

对于水利工程的施工管理来说,要树立科学的管理理念,我们国家的水库工程施工管理虽然经过了一定时间的发展,取得了一些进步,但是和国外发达国家之间还有很大差距,所以,我们要借鉴发达国家的经验。对于我市来说,一些小企业要向大企业学习管理的知识,改变自己的管理模式。根据本单位的实际情况,制定出合适的管理体制。另外,要增加对员工的监督和考核,督促他们完成绩效考核。落实每个员工的责任,这样出现问题能够查找到原因。

3.2 增强管理人员的业务素质

公司要组织一些培训,尤其是对管理人员进行业务知识的培训。整个公司应该形成一种积极向上,学习氛围很浓厚的环境,增强管理人员的业务素质和技术水平,不断对他

们进行新工艺,新技术的培训,并且要把学习到的知识应用到实际工程中。管理人员自己也要有紧迫感,不断适应工作岗位的需求,加强对管理知识还有业务知识的学习。

3.3 强化成本管理

水利工程的施工是十分复杂的,所以要加强相关的成本管理。一定要组织全体员工齐抓工程的质量。在施工的每个环节里面都做好科学合理的管理,做到资源和人力的最大效率。保证投入少,收获大。要做到这一点,就要求施工管理的时候,有效降低工程的成本,从每一个环节都要注意,设备的采购,人力的分配等环节都要做好管理。制定出合适的成本目标,让那些工作能力强的员工得到重用,关于施工的任务,计划等都要做好审核,保证成本控制。

3.4 聘用专业的管理人员

就我市而言,水利工程一线的工作环境十分恶劣,并且进行施工的时候有很大的技术难度,生产的时候也很复杂。出现了一些新科技和新技术在生产一线需要很强的技术理论和实操能力。所以,要聘请懂得技术,又懂得管理的人员作为相关工程的管理人员。

4 结论

综上所述,水库工程的管理直接决定了工程的质量。所以,相关企业要重视起这个问题,建立合理的制度,提升工作人员的能力,做好成本控制,保证施工的质量,造福一方人民。

参考文献:

- [1]马信彪,李奇凤.水库工程施工管理的质量控制措施探究[J].科技传播,2013(10)
- [2]李勇,孔令岩等.水库工程施工管理的现状及对策探讨[J].无线互联科技,2013(12)
- [3]王敏.浅谈水库工程施工管理中存在的问题及对策[J].科技致富向导,2011(02)