

道路桥梁工程项目的管理分析

詹卫东

浙江宏辰建设有限公司

DOI: 10.18686/bd.v1i9.811

[摘要] 在道路桥梁工程的管理中, 项目管理就是要管理部门及其工作人员运用掌握的知识技能以及相关的法律法规, 用最少的投资创造最大的利润为目的, 在施工工期, 施工效益和工程质量之间寻找一个最佳平衡点。项目管理主要在于提高项目的管理控制水平, 把管理内容和企业的发展联系在一起, 以此促进企业公司的健康发展。

[关键词] 道路; 桥梁; 工程项目管理; 措施

信誉是企业发展的基石, 质量是企业发展的灵魂。在道路桥梁工程建设中, 质量问题直接关系到整个工程项目的成败, 而保证质量的关键就在于良好的管理, 对于道路桥梁施工这项复杂的工程, 企业必须积极进行管理, 从源头开始做起, 层层分布, 层层管理, 绝对不可以掉以轻心。但是, 在最近几年的发展中, 由于特大自然灾害的出现, 我国有很多桥梁过早的出现了裂缝, 铺装层松散脱落等质量问题。有的甚至没达到道路桥梁的使用寿命就已经不能使用了。这样, 不仅造成了巨大的资源浪费, 而且还会对行人和车辆的安全行驶带来潜在的危险。那么, 道路桥梁中工程项目管理就显得尤为重要, 必须给与高度的重视, 保质保量的完成每个道路桥梁的建设。

1 管理与工程项目管理的含义

在我们生活中有很多的管理, 那具体什么是管理呢让我们先了解一下管理。管理是社会组织中, 为了实现预期的目标, 以人为中心进行的协调活动。一般包括4个含义: (1)、管理是为了实现组织未来目标的活动; (2)、管理的工作本质是协调; (3)、管理工作存在于组织中; (4)、管理工作的重点是对人进行管理。

道路桥梁工程的项目管理, 就是对从工程的竞标开始到工程验收结束, 在这期间就涵盖了很多的设计、施工等方面的项目管理。在我国社会基础性建设中道路桥梁的建设占有很大的比重, 道路桥梁建设一般都是由政府的相关部门进行规划和决定后, 然后进行招标, 由中标企业进行施工工作。政府的相关部门在决策前, 需要综合考虑当地的整体建设规划和社会效益两个方面, 在综合考虑后再进行投资建设。而对中标的企业而言, 道路和桥梁的建设是一种商业行为。施工方需要对整体施工有一个全面的了解和合理的规划。施工方在保证工程质量的前提下, 用最低的成本获取最大的利益。一般道路桥梁工程都属于投资周期长、工程规模大、资金需求量大的工程。这就要求工程项目管理人员根据工程设计、施工的实际规划出合理地工程进度表。为了避免“停工待料”和“推倒重来”等因素增加工程成本, 就需要对工程的各个环节进行实时监理, 保证工程按照原定

计划完成。

工程项目管理的内容包括: 范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、风险管理、采购管理、沟通管理、项目整体管理。

2 项目管理的发展趋势

2.1 全球化发展的趋势

知识经济时代的一个重要特点是知识与经济发展的全球化, 因为竞争的需要和信息技术的支撑, 促使了项目管理的全球化发展。主要表现在国际间的项目合作日益增多、国际化的专业活动日益频繁、项目管理专业信息的国际共享等等。项目管理的全球化发展既为我们创造了学习的机遇, 也给我们提出了高水平国际化发展的要求。

2.2 多元化发展的趋势

由于人类社会的大部分活动都可以按项目来运作, 因此当代的项目管理已深入到各行各业, 以不同的类型, 不同的规模而出现, 这种行业领域及项目类型的多样性, 导致了各种各样项目管理理论和方法的出现, 从而促进了项目管理的多元化发展。

2.3 专业化发展的趋势

项目管理的广泛应用促进了项目管理向专业化方向的发展, 突出表现在项目管理知识体系(PMBOK)的不断完善、学历教育和非学历教育竞相发展、各种项目管理软件开发及研究咨询机构的出现等等, 随之出现的行业项目管理专业化也是趋势。应该说这些专业化的探索与发展, 也正是项目管理学科逐渐走向成熟的标志。而今的项目管理发展基本上有两个发展趋势, 即如何将本学科领域的专业理论、方法应用于项目管理和如何把项目管理的理论、方法应用到本行业中去。

2.4 项目管理综合化发展的趋势

随着社会的发展, 科技的进步, 项目管理日趋成熟化, 所介入的因素也越来越多。诸如项目过程中的思维、行为、情感、适应性, 项目管理中的交叉文化问题, 国际化问题, 专业化问题, 项目经理的领导艺术等等, 可以说, 现今的项目管理是将思想转化为现实, 将抽象转化为具体的科学和艺术。

术。

3 道路桥梁中工程项目管理应采取的措施

3.1 提高工程项目管理人员的素质

建筑企业管理部门人员的配备都要以专业化为标准,必须要具备专业知识和网络技术应用能力,必须经过专业培训才能上岗,管理部门人员才能有依据项目总体目标对所承揽的工程进行进度和质量控制,以便使工程项目的工期和质量得到保证。实行分片包干的原则,及谁管片谁负责的态度,使工程项目管理无处不在。

3.2 提高工程项目进度及过程管理

项目建议书批准之日即工程项目开工之时,工程一开工就应开始抓进度,明确规定每个项目的完成时间。分析每个项目之间的依赖关系。确定工程的各个施工过程的施工、施工持续时间以及相互衔接和合理配合关系。为编制月度、季度、年度生产作业计划提供依据。提高工程进度和过程管理也是保证在规定工期内完成质量要求的任务。

3.3 加强道路桥梁工程中的技术管理

加强道路桥梁施工技术管理不仅可以加快施工进度、确保工程质量,而且还能提高经济效益、极大的降低成本。道路桥梁工程项目签订施工合同后,工程技术部门负责编写施工组织设计,项目总工程师审定,最后报项目监理批准。其主要内容包括:主要施工程序和方法、施工总进度、各项资源需求计划、技术经济指标、工程概况等。

一般的图纸都是由项目部总工程师和工程技术人员会审。在会审图纸时应注意一些事项:(1)图纸设计是否清晰、明确、有无矛盾。(2)找出施工操作复杂的部分并进行研究,并把图纸放大进行核对。(3)有些新技术要做实物试验。为了使图纸清晰可见,技术部应该对施工队、施工班进行技术交底。交底内容一般包括:设计变更、图纸、单项措施、作业指导书等。为了加强对道路桥梁工程质量控制,应在施工现场建立工地实验室。试验主要包括:标准试验、材料试验、验收试验、施工工艺试验等。

3.4 提高工程项目中的质量管理

提高工程项目中的质量管理,首先应建立健全质量保证体系,质量保证体系是由承包单位质保系统与监理单位质量控制体系组成的一个有机的整体。在施工过程中要不断对其质量控制对象进行检查,及时纠正偏差。道路桥梁施工的质量控制包括对影响道路桥梁工程质量各种因素的综合控制,具体包括对机械设备、施工人员、施工方法、建筑材

料以及施工内外部环境的控制。质量控制人员的必须严格审核工程质量,认真填写质量检查表。质量控制人员不仅需要及时的收集相关数据,而且需要汇总、分析这些数据,判断道路桥梁工程的质量情况,针对影响道路桥梁施工质量的原因,提出相应的整改措施。

3.5 加强道路桥梁中的成本控制

工程项目成本管理是在保证满足工程质量、工期等合同要求的前提下,对工程项目实施过程中所发生的费用,通过进行有效的计划、组织、控制和协调等活动实现预定的成本目标,并尽可能地降低成本费用、实现目标利润、创造良好经济效益的一种科学的管理活动。项目管理是一次性行为,其管理对象只有一个工程项目,且将随着项目建设的完成而结束其历史使命。在施工期间,项目成本能否降低、有无经济效益,得失均在此一举。道路桥梁中的成本一般包括:人工费、材料、机械成本等费用。有效的控制三种费用的支出,才能保证道路桥梁工程的成本在规定的范围内。

3.6 加强工程项目中的安全管理

每一项工程都会涉及安全管理的问题。不仅要加强工程中施工人员的安全教育和培训,而且还定期的对施工中的人员进行现场的安全教育工作,普及工地施工中的安全知识,增强人员的防范意识。还要使道路桥梁建设的每个区域、角落、岗位,都牢牢的把安全放在第一位。所有工地的上岗人员,也必须通过安全培训之后才能工作。提高员工的安全知识,不仅可以减少道路桥梁建设中事故的发生,还能保证道路桥梁施工的进度不受干扰。

4 结束语

综合上文,道路桥梁建设工程是一项长期而复杂的项目,在其施工过程中存在一系列问题,影响了工程的质量和安。必须采取有效措施加强对建设工程项目的管理,以确保工程进度、降低工程造价、提高工程质量和保障施工人员的安全,从整体上实现道路桥梁建设工程施工单位的社会效益与经济效益。相信在政府以及施工单位的共同努力下,将会探索出更加科学、合理的项目管理方法,推动道路桥梁工程建设的进一步发展。

参考文献:

- [1]李涛,张莉.项目管理[M].北京:中国人民大学出版社,2005.
- [2]中国建筑业协会,清华大学.工程项目管理与总承包[M].北京:中国建筑工业出版社,2005.